

Edição Especial



Caio Graco Hortenzi Vilela Braga
Presidente

Gestão:
2015-2017

Gestão:
2017-2019



MENSAGEM DE AGRADECIMENTO

Caros Associados,

Não é fácil colocar em prática sonhos e projetos, ainda mais se são grandiosos e influenciam o dia a dia de tantos associados. Mas, quando se tem ao lado pessoas em sintonia com seus anseios e que se empenham para contribuir positivamente, tudo se torna possível.

Nestes quatro anos, tive a sorte de trabalhar com as pessoas certas na Diretoria Executiva. Em minhas escolhas, sempre me pautei pela independência total, guiando-me por critérios técnicos e pela capacidade individual de cada um. Frequentadores assíduos do Clube – juntamente com suas famílias –, ao aceitarem o desafio, eles conheciam de perto os problemas e a realidade do Clube e puderam contribuir efetivamente para as mudanças que se faziam necessárias, dedicando-se de corpo e alma, como eu fiz.

Durante nossa jornada, juntos enfrentamos diversos desafios: conseguimos restabelecer a saúde financeira do Clube e modernizamos nossa gestão, mostramos a nosso quadro de colaboradores o quanto eles são importantes para nós, fizemos diversos investimentos em obras, reformas e equipamentos, valorizando nosso patrimônio, promovemos grandes eventos culturais e sociais para os associados e criamos muitos outros, organizamos competições importantes e incentivamos a adoção de novas práticas esportivas, destacamos nossa história e resgatamos a credibilidade do São Carlos Clube perante a cidade e a sociedade são-carlense. **Mas, de tudo o que fizemos, o que me deixa mais feliz – e com a sensação de dever cumprido – é perceber que conseguimos recuperar o orgulho e a autoestima de nossos associados. Hoje, tenho certeza de que muitos voltaram a dizer com satisfação que são sócios do São Carlos Clube, o melhor clube da cidade e da região.**

Nesta **Edição Especial** da revista do Clube, trazemos um resumo da atuação de nossos diretores e as principais realizações de cada um na gestão de seus departamentos.

Antes de me despedir, quero registrar neste espaço meus sinceros agradecimentos a todos aqueles que acreditaram em mim, em minha equipe e em nosso trabalho à frente de nosso querido São Carlos Clube!

Inicialmente preciso agradecer a meu **vice-presidente, Dimas Figueiredo**, pelo trabalho de articulação e diplomacia diante de todos os obstáculos enfrentados em nossa gestão, e em nome dele agradecer a todos os diretores que compuseram a Diretoria Executiva, todos coparticipantes deste sucesso.

Quero deixar um agradecimento especial ao meu querido amigo, **Marco Antônio Partel, diretor administrativo** e meu braço direito por quatro anos. Realizou um trabalho de extrema competência e coragem e foi peça fundamental para o êxito de nossa gestão.

Estendo meus sinceros agradecimentos também aos **diretores adjuntos**, que muitas vezes não são lembrados, mas que também tiveram papel determinante para que as iniciativas dos diretores fossem postas em ação.

Não foi fácil chegar até aqui. Realizar esse trabalho árduo, mas muito gratificante, só foi possível graças ao apoio dos **Conselhos Deliberativo e Fiscal**. Agradeço as horas de brucadas sobre números, gráficos e ideias e por me ajudarem a realizar tanta coisa em tão pouco tempo. Agradeço ao **presidente do Conselho no biênio 2015/2017, Lauriberto Belém**, e seu **vice, Miguel Bueno da Costa**, e em nome deles transmito meus agradecimentos aos demais membros. Da mesma forma, agradeço a **Paulo Brasileiro** e **Rafael Calil, presidente e vice-presidente**, respectivamente, e a todos os conselheiros do biênio 2017/2019.

Como eu disse, não é fácil entender essa dedicação ao Clube. Por isso, agradeço especialmente à **minha família** por me apoiar nesta missão: minha esposa, **Patrícia**, meus filhos, **Martin** e **Sofia**, minha mãe, **Professora Zuleika**, e à lembrança do meu pai, **Professor Braga**, que – tenho certeza – me acompanhou durante todo este período.

Não poderia deixar de agradecer também àqueles que me **acolheram como parte de sua família: nossos funcionários e colaboradores**, que, desempenhando seus papéis diários com presteza e dedicação, deram grande contribuição para que o São Carlos Clube voltasse a ser aquele Clube tão amado por todos.

E, por último, mas não menos importante, **meu agradecimento a todos os associados e associadas** que acreditaram em nossas propostas desde o início desta administração, incentivando, nos bons e maus momentos, dando apoio, sugestões e também fazendo críticas construtivas que nos ajudaram a construir um Clube cada vez melhor!

Aproveito a oportunidade para desejar que os futuros presidente e vice-presidente do Clube tenham a mesma sorte que eu de poder contar com pessoas tão queridas, competentes, dedicadas e que amam de verdade o São Carlos Clube. Sucesso!

A braços a todos!

Caio Graco Hortenzi Vilela Braga
Presidente



Diretoria Executiva
Gestão 2015-2017

Caio Graco Hortenzi Vilela Braga
Presidente

Dimas Antonio Alves de Figueiredo
Vice-presidente

Marco Antônio Partel
Diretor Administrativo

Nadim Remail
Diretor Administrativo Adjunto

Fernando Celso Rizzo Junior
Diretor Financeiro

Carlos Luis Fabiano Junior
Diretor Financeiro Adjunto

Dagoberto Darío Mori
Diretor de Obras

Jeferson Lopes
Diretor Social

Renato Aurélio Locilento
Diretor Cultural

Edison Martins Miron
Diretor Geral de Esportes

Antonio Carlos Fonseca Siqueira
Diretor de Sede

**Paulo Augusto Alves Brasileiro /
Eduardo Mando Imparato**
Diretor de Relações Públicas

Eduardo Arantes Burihan
Diretor Jurídico

Diretores Adjuntos
Gestão 2015-2017

Mey de Abreu Van Munster
Diretora da Academia

Marcelo Aparecido Donatti
Diretor de Academia

Normando Tadeu Braga Cesar
Diretor de Atletismo

José Valter de Faria
Diretor de Futebol

Paulo Roberto Claro
Diretor de Natação e Hidroginástica

Luiz Gonzaga Grande
Diretor de Snuca

Vânia Maria S. Gladcheff Marim
Diretora de Vôlei

Harry de Oliveira Santos
Diretor de Tênis

Maria Helena Samezima
Diretora de Terceira Idade

Thiago Rampone
Diretor de Basquete

Maria Ivone Casale
Diretora de Ginástica e Dança

Mauro Yoshio Udo
Diretor de Tênis de Mesa

José Antônio Zuzi
Diretor de Bocha

Paulo Marcio Nogueira Castilho
Diretor Adjunto de Sede

Marcelo Simões Branco
Diretor de Bares e Restaurantes

Miguel Antonio Bueno da Costa
Diretor Adjunto de Relações Públicas



Diretoria Executiva Gestão 2017-2019

Calo Graco Hortenzi Vilela Braga
Presidente

Dimas Antonio Alves de Figueiredo
Vice-presidente

**Marco Antonio Partel /
Luz Fernando de O. Paulillo**
Diretor Administrativo

**Luz Fernando de O. Paulillo/
Miguel Antonio Bueno da Costa**
Diretor Administrativo Adjunto

Fernando Celso Rizzo Junior
Diretor Financeiro

Carlos Luis Fabiano Junior
Diretor Financeiro Adjunto

Dagoberto Darlo Mori
Diretor de Obras

Júlio Cesar Peronfi
Diretor Social

Renato Aurélio Locilento
Diretor Cultural

Edison Martins Miron
Diretor Geral de Esportes

Marcelo Pereira Rosa Borges
Diretor de Sede

Eduardo Mando Imparato
Diretor de Relações Públicas

Humberto Francisco Fabrís
Diretor Jurídico

Diretores Adjuntos Gestão 2017-2019

Mey de Abreu Van Munster
Diretora da Academia

Fábio Prado Leite Gussen
Diretor de Artes Marciais

Normando Tadeu Braga Cesar
Diretor de Atletismo

José Valter de Faria
Diretor de Futebol

Paulo Roberto Claro
Diretor de Natação e Hidroginástica

Ighar de C. Figueiredo
Diretor de Sinuca

Rosemary Parella Rampone
Diretora de Vôlei

Harry de Oliveira Santos
Diretor de Tênis

Maria Helena Samezima
Diretora de Terceira Idade

Thiago Rampone
Diretor de Basquete

Mauro Yoshio Udo
Diretor de Tênis de Mesa

José Antônio Zuzi
Diretor de Bocha

Paulo Marcio Nogueira Castilho
Diretor Adjunto de Obras

Armando Bertini Júnior
Diretor Adjunto de Sauna

Ricardo Pozzi
Diretor de Bares e Restaurantes

Pedro Luciano Colenci
Diretor Adjunto Jurídico



CULTURA PARA TODOS

Quando pensamos em um clube, logo imaginamos um local de recreação e esportes. Mas o São Carlos Clube vai além disso, pois também se empenha em oferecer variadas opções culturais para os associados em suas diversas faixas etárias.



ESPAÇO DE BRINCAR

Nesse quesito, nossas crianças merecem especial atenção. E o **Espaço de Brincar** veio justamente para oferecer um local adequado para nossos pequenos aprenderem e se manifestarem. No Espaço, as crianças podem tomar contato com diversas tradições culturais, participam de oficinas que despertam a criatividade, de rodas de leitura que estimulam a imaginação, além de teatros infantis e musicalização, para que conheçam grandes autores e renomados compositores. Nós, como os pais, queremos estimular nas crianças o que elas têm de melhor, e as vivências no Clube também podem levar a várias descobertas.



TEATRO E ESPECIAIS

Nos últimos quatro anos, o Departamento Cultural buscou incentivar o associado e sua família a frequentar ainda mais o Clube. Com isso em mente, ofereceu diversos shows de artistas consagrados e, mais recentemente, duas apresentações especiais: o **Espetáculo Letra e Sons**, contando a história dos festivais da MPB, e a encenação de poemas eróticos de vários escritores, ambas na Sede Avenida.



MULHERES DE TIMBRE

Esta gestão quebrou paradigmas, trazendo, também para a Sede de Campo, shows que antes só aconteciam na Sede Avenida, aproximando ainda mais o associado e convidados de nossas atividades culturais. Um exemplo disso é o **Mulheres de Timbre**, criado para exaltar as vozes femininas no mês de março, quando se comemora o Dia Internacional da Mulher. Grandes nomes do cenário musical brasileiro estiveram por aqui, como **Leci Brandão**, que se apresentou na Sede Avenida, e, há pouco tempo, **Sandra de Sá**, que fez um grande show no Bar do Bosque.

Grande parte do sucesso do **Mulheres de Timbre** se deve ao entrosamento e à boa comunicação entre os Departamentos Social e Cultural, não só quando se trata da escolha das artistas, mas também no que concerne à logística e execução do evento.



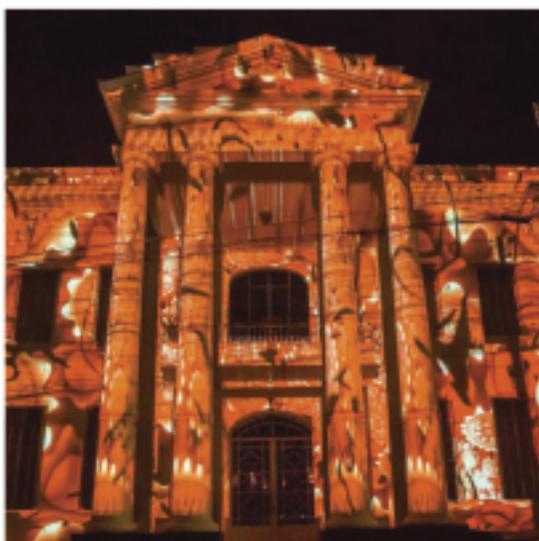
ORQUESTRAS ECORAIS

Outro evento que merece destaque é o **Espectáculo Luzes de Natal**. Em sua primeira edição, as apresentações musicais do Corale Orquestra da Escola Livre de Música Maestro João Seppe e da banda marcial do Colégio Cecília Meireles deram o tom na





Sede Avenida. E na majestosa arquitetura do antigo palacete foram projetadas imagens em 3D, encantando não só o associado, mas também a comunidade são-carlense, que compareceu em peso.



Nos anos seguintes, o evento foi transferido para a Sede de Campo. A Big Boom Orchestra da UFSCar e a Orquestra Jazz Sinfônica de São João da Boa Vista levaram a música erudita para o Gramado do Quero-Quero. Esse é mais um projeto do Departamento Cultural, que também contou com o Coral Madrigal da UFSCar.

É preciso ressaltar a colaboração do **Maestro Agenor Ribeiro Netto**, que durante toda esta gestão foi nosso parceiro na área musical, seja na regência da Jazz Sinfônica, seja tocando sanfona na Orquestra de Violas e Violinos em nossa Festa Junina.





FESTIVAL DE BLUES

E a boa música também foi o foco do **Festival de Blues**, em que prestigiados nomes do soul, jazz e blues apresentaram-se no palco do Bar do Bosque. Duas das atrações que mais encantaram o público foram a do saudoso e talentoso showman americano **J. J Jackson** e de **Aaron Liddard**, saxofonista que tocou ao lado de Amy Winehouse.



FOTOGRAFIA

Outro ponto alto da gestão da atual Diretoria foi a criação do **Cubo Cultural**. Essa estrutura metálica com bela iluminação foi inaugurada com uma exposição de fotografias e um bate-papo com o mestre das imagens de natureza, o fotógrafo mundialmente reconhecido **Haroldo Palo Jr.** Na ocasião, também foram realizadas oficinas de fotografia. Haroldo, que faleceu em novembro de 2017, deixou-nos um grande



legado. Em sua homenagem, no ano passado aconteceu o primeiro **Concurso Fotográfico Haroldo Palo Jr. – "São Carlos Clube Todos os Olhares"**, em que grande número de associados nos enviaram fotos feitas nas dependências do Clube. As dez melhores imagens foram premiadas: além de terem sua fotografia ampliada e emoldurada, os vencedores também receberam quadros com fotos de Haroldo Palo Jr.

Diretor:

Renato Aurelio Locilento

2015-2017 e 2017-2019



SALTO QUALITATIVO

Tradicionalmente, o São Carlos Clube sempre apoiou e incentivou a prática esportiva. E, nestes quatro anos de nossa gestão, o empenho aumentou, com o desenvolvimento de novas modalidades esportivas e a manutenção e melhorias das já existentes.

O Departamento de Patrimônio e Obras e o Departamento de Sede investiram maciçamente nas reformas e requalificações de nossos espaços esportivos. Graças a isso, foi viabilizada a prática do beach tennis, futevôlei e vôlei de areia, além de outras modalidades até então não oferecidas aos nossos esportistas. Dessa forma, grande número de associados voltaram a frequentar o Clube com mais regularidade.

Além do incremento nas atividades oferecidas, outro fato que marcou nossa

gestão foi o grande zelo com que o departamento colocou o associado em contato com grandes nomes do esporte. A troca de experiências com os ídolos que passaram pelo Clube nestes quatro anos despertou na garotada o gosto pela atividade física e pelo esporte.

O TUBARÃO DO BEM

Na busca pela excelência nas piscinas e também por resultados em competições, o Clube credenciou-se na Metodologia Gustavo Borges, oferecendo aos nossos alunos um novo método de ensino de natação, de maneira lúdica.

Após treinamento e capacitação dos coordenadores e professores, o próprio **Gustavo Borges** – medalhista olímpico da natação e com 19 pan-americanos no currículo – visitou o Clube, onde realizou uma clínica para pais e alunos.





Na oportunidade, o atleta, que faz parte do Hall da Fama da natação mundial, distribuiu simpatia e se mostrou sempre disponível para conversas, folose autógrafos. Gustavo, que treinou no Clube na adolescência, adorou rever a cidade e alguns dos antigos colegas de piscina.



TÊNIS FUN FEST

Evento criado pela diretoria adjunta do Departamento de Esportes, o 1º Tênis Fun Fest – Clínica de Tênis com **Fernando Meligeni**, o **Fininho**, foi um grande sucesso. Nas quadras de tênis do Clube, adultos e crianças tiveram a oportunidade de receber instruções e de compartilhar experiências com o craque da bolinha e da raquete, além de conferirem de perto toda a sua simpatia.

Durante a carreira, o atual comentarista do canal esportivo ESPN conquistou três títulos de nível ATP em simples e sete títulos em duplas. Chegou às semifinais do Torneio de Roland Garros em 1999 e foi alçado a 25º

do ranking da ATP. Conquistou a medalha de ouro para o Brasil nos Jogos Pan-Americanos de 2003 e é considerado pela crítica esportiva um dos dez maiores tenistas brasileiros.

ITF FUTURE

Sempre atuante, nossa diretoria adjunta organizou um dos mais importantes campeonatos de tênis masculino no período na América do Sul: o São Carlos Open de Tênis (ITF Future).

O evento reuniu no Clube grandes nomes nacionais e internacionais da modalidade e revelou talentos em ascensão, além de ter projetado o São Carlos Clube para o mundo. O prêmio foi conquistado por **João de Souza**, o **Feijão**, que venceu Felipe Meligeni na categoria de simples. No torneio de duplas, Caio Silva e Thales Turini conquistaram o lugar mais alto do pódio.





CLÍNICA DE TÊNIS DE MESA

Para fomentar o interesse – principalmente das crianças – pelo tênis de mesa, conhecer a modalidade e suas regras, foi realizada a 1ª Clínica de Tênis de Mesa, ministrada por **Paulo Camargo**, que, além de professor de Educação Física, é campeão brasileiro esul-americano juvenil.

Com experiência de 20 anos como técnico da seleção brasileira, foi também chefe da equipe medalha de ouro no Pan-Americano do Rio 2007, medalhista Mundial Paralímpico na China 2014, recordista de medalhas nos Jogos Pan-Americanos do Canadá 2015 e medalhista dos Jogos Paralímpicos do Rio 2016.

Outras clínicas aconteceram e, ao lado do aspecto competitivo, a troca de experiências sociais e técnicas também estiveram sempre presentes.

VISITA INTERNACIONAL

De férias em sua terra natal, o são-carlense **Maybyner Rodney Hilário**, nosso querido **Nenê Hilário**, astro do basquete americano (NBA) e da seleção brasileira de basquete, visitou o Clube, treinou em nossa Academia e, de quebra, engatou um bate-papo descontraído com a garotada da escola de futebol sub-16 do Clube, contando um pouco de sua experiência no esporte.

CIRCUITO PAULISTA DE VÔLEI DE AREIA

Considerado o segundo esporte mais popular do Brasil, o vôlei de areia é também uma das modalidades mais vitoriosas do país. O Brasil já ocupou o primeiro lugar no ranking da FIVB (Federação Internacional de Vôlei) nas categorias feminina e masculina.





Ciente dessa importância, o SCC sediou a 3ª etapa do Circuito Paulista de Vôlei de Areia, evento que despertou a curiosidade tanto do sócio quanto da comunidade, lotando os arredores das quadras poliesportivas de areia.

Além da atmosfera da competição, os associados também puderam ter contato e trocar experiências com dois grandes nomes do vôlei: **Rodrigo Santana**, o gigante **Rodrigão** (campeão olímpico, tricampeão mundial, bicampeão da Copa do Mundo de Vôlei e oito vezes campeão da Liga Mundial), e **Sergio Dutra Santos**, o incansável **Escadinha** (tricampeão dos jogos olímpicos, bicampeão mundial, bicampeão pan-americano e sete vezes campeão da Liga Mundial).

JOGOS ABERTOS DO INTERIOR

O São Carlos Clube colaborou para a projeção da cidade no cenário esportivo estadual durante a **82ª edição dos Jogos Abertos do Interior "Horácio Baby Barioni"**. Para tanto, cedeu à Prefeitura Municipal de São Carlos as instalações do Ginásio João Marigo Sobrinho, que recebeu todos os jogos de vôlei feminino durante a competição, e também nosso Ginásio de Tênis, que, em virtude do mau tempo durante a semana de realização das competições, foi utilizado em alguns jogos da modalidade.

Para se ter uma ideia da importância desse evento esportivo, considerado o maior do estado, a economia da cidade recebeu, segundo a Associação Comerci-

al e Industrial de São Carlos (ACISC), uma injeção de R\$ 8 milhões no período. O governo do Estado de São Paulo, por sua vez, investiu R\$ 1,2 milhão para que a cidade recebesse a competição, que não sediava desde 1957.



ABERTO DE BEACH TENNIS

Outra inovação significativa da diretoria adjunta de Tênis foi a realização do **1º Torneio Aberto de Beach Tennis**, que contou com a participação de duplas de tenistas femininas, masculinas e mistas de toda a região.

FESTIVAL REGIONAL DE ATLETISMO

Com o intuito de divulgar e incentivar as diversas modalidades esportivas, sediamos também o Festival Regional de Atletismo da cidade, em uma parceria com o Rotary Club São Carlos - Pinhal. Na ocasião, mais de 500 crianças ocuparam nossa Pista de Atletismo.



NIGHT RUN

Fomos pioneiros também na criação da **Night Run**, corrida noturna de 5 quilômetros realizada na área interna do Clube e em suas imediações. Tudo começou com a comemoração dos 72 anos do Clube, e o evento entrou de vez no calendário de corridas não só dos associados, mas também de atletas da cidade e região.

Além de distribuir kit contendo chip, camiseta, bolsa e squeeze, o Clube também firmou parceria com a USP, e trechos do percurso agora passam por dentro do Campus I, tornando o trajeto ainda mais seguro e agradável.

FITACADEMIA

Nossa Academia passou por diversas mudanças, não apenas estruturais e físicas, mas, principalmente, na forma de entender

e prestar serviços esportivos de qualidade e que atendam aos anseios do associado.

Hoje, todo associado que frequenta a Academia conta com profissionais especialistas na montagem e acompanhamento de diferentes tipos de treinamentos, além de avaliação física, que permite a readequação contínua do trabalho esportivo.

Os usuários da Academia também podem usufruir das diferentes atividades oferecidas no espaço, sem que precisem pagar nada a mais por isso. São diversos os horários disponíveis para práticas de atividades como spinning, pilates, circuito funcional, alongamento, jump, dentre outros.

ESCOLA DE FUTEBOL

Renato de Jesus Fazan, ex-jogador da Ferroviária, foi convidado a reintegrar a equipe técnica de professores na Escola de Futebol Menor.





Além da qualidade e do conhecimento técnico e tático de futebol, Renato já mostrou que domina a didática no ensino de crianças, assim, o profissional, com certeza, tem muito a contribuir para a formação de nossos atletas.



ESCOLA DE TÊNIS

O SCC também contratou Emerson Lima, professor de alto rendimento do tênis, para compor a talentosa equipe do São Carlos Clube.

Com mais de 20 anos de experiência profissional, Emerson começou como boleiro e foi jogador de primeira classe, mas não chegou a ser profissional. Com 25 anos já treinava Júlio Silva, Rogério Dutra Silva, Tiago Alves e Thomaz Bellucci, que, aliás, fez seu primeiro ponto na ATP (Associação de Tenistas Profissionais) quando Emerson era seu treinador.

CAPITAL HUMANO

Outro avanço importante do departamento foi o constante investimento no aprimoramento e na qualificação de nossos recursos humanos.

Sabendo da grande importância do capital humano dentro das instituições, parte do orçamento do departamento, hoje, é destinada a fomentar a continuidade dos estudos de nossos profissionais, por meio de cursos de atualização, pós-graduação, aperfeiçoamento, dentre outros.

DIRETORES ADJUNTOS

Todos esses avanços não seriam possíveis sem o trabalho de excelência de coordenadores, professores e funcionários, mas para isso tudo acontecer também foi imprescindível a participação de nossos diretores adjuntos.

Imbuídos do objetivo de prestar serviços esportivos de qualidade, nestes quatro anos estes diretores estiveram sempre engajados e comprometidos com as necessidades específicas de suas áreas de conhecimento, contribuindo para maior qualidade e agilidade no desenvolvimento do grande número de projetos realizados pelo Departamento Geral de Esportes do São Carlos Clube.

Diretor:
Edison Marins Miron
2015-2017 e 2017-2019



EVENTOS DE SUCESSO

Além do reconhecimento por nossas atividades culturais e esportivas, o Clube se destaca na agenda de eventos da cidade também pelo primoroso trabalho do nosso Departamento Social. Nestes quase 75 anos de nossa história – que serão comemorados em 2019 –, grandes festas, bailes e shows, com apresentações musicais de renomados artistas, e o agradável convívio social sempre foram nossos diferenciais.

O sucesso de nossos eventos, que atraem um público cada vez maior para o Clube, é resultado do planejamento e das realizações de nosso Departamento Social, em sintonia com nossos outros departamentos, e também do trabalho e dedicação de nossos funcionários e colaboradores.

Além da manutenção da grade de programação já consolidada, como as edições do tradicional Música ao Vivo, com apresentações de MPB, POP, chorinho e

samba, e dos badalados Pré-Carnaval, Carnaval, Festa Junina, Dia das Crianças e Baile do Hawaï, mostrou-se acertada nossa aposta em novas opções de entretenimento e na introdução de estilos musicais até então pouco difundidos no Clube, como rock, blues e soul.





O público acolheu sem ressalvas os novos eventos estabelecidos nesta gestão, a exemplo do Beer Bosque Festival, do Rock no Bosque, o Festival de Blues, o Mulheres de Timbre, dentre outros.

Com a consolidação do Bar do Bosque como principal ponto de encontro dos associados, a Diretoria Executiva não poupou esforços e investimentos em equipamentos e recursos humanos para a melhoria da logística e do atendimento. Isso, somado ao ambiente seguro e saudável do Clube, transformou os eventos em uma oportunidade para a família toda se reunir no São Carlos Clube.



ROCK NO BOSQUE

O Bar do Bosque também consagrou o Rock no Bosque. A nova roupagem, o layout das tendas e a diversidade de ambientes entraram no gosto do público jovem, que também se renderam aos Foodtrucks gourmets e às cervejarias artesanais. As edições do evento abriram

espaço ainda para diversas bandas covers regionais, como Led Zeppelin, Queen, Creedence e Elvis Presley, em uma fusão com outras bandas consagradas na cena do rock que apresentam um trabalho mais autoral, como a banda **O Bardo e o Banjo**.

Outro destaque foi a apresentação do cantore compositor **Nasí**, líder do **IRA**, que, ao lado de Digão e sua banda, entusiasmou os amantes do bom e velho rock 'n' roll. A apresentação impecável botou três gerações pra dançar.



BEER BOSQUE FESTIVAL

Outro evento, também iniciativa desta administração, abriu espaço para as cervejarias artesanais mostrarem seus produtos, em um ambiente descontraído e direcionado ao público jovem, com atrações musicais que fletam com o rock e com o blues.

A variedade de opções oferecidas pelas cervejarias Dhama, Brotas Beer, Campanária, Mosteiro, Primatas, Vitruviana e



Hausen – como a que tinha por base abóbora e café – surpreendeu até os mais exigentes. E as canecas comemorativas do Beer Bosque, com cordão personalizado, foram plenamente aprovadas pelos associados, que esgotaram o estoque. Além de úteis, as canecas também se tornaram uma bela lembrança do evento.

VEM PRO BAILE NA SEDE AVENIDA

Ainda em busca de diversificar os eventos e atingir todas as faixas etárias, não só resgatamos os bailes de outrora, mas também lançamos luz novamente sobre a Sede Avenida, subutilizada em anos anteriores. O resgate desse espaço de eventos – patrimônio histórico e cultural da cidade de São Carlos – ocorreu por meio de jantares, bailes e das edições do Vem pro Baile, que contaram com apresentações de bandas como a querida Doce Veneno e

a versátil Falso Brilhante. Grandes expoentes da música, como **Leci Brandão**, **Luiz Ayrão** e **Wanderley Cardoso**, também brilharam no palco do antigo palacete.





JANTARES DE ANIVERSÁRIO DO CLUBE

A Sede Avenida, além de sinônimo de elegância, sempre foi palco de grandes festas. Então, o espaço é uma escolha natural para receber os tradicionais jantares de aniversário do Clube.

O sucesso das últimas cerimônias mostrou ao associado o quão importantes são o trabalho conjunto de nossos departamentos Social, Cultural e de Esportes e a sinergia existente entre eles.



Além dos bailes, a partir de 2017 passamos a realizar também a Night Run em comemoração ao aniversário do Clube. Nessa corrida noturna de 5 quilômetros, o ponto de partida é a Sede Avenida, para depois percorrer algumas ruas da cidade em direção à Sede de Campo. O sucesso foi estrondoso, e em 2018 a corrida teve sua segunda edição.

No ano passado, além dos 74 anos do Clube, comemoramos também os 70 anos

da Sede Avenida. Nosso Departamento Cultural participou diretamente na organização da festa, promovendo uma bela exposição de painéis com fotos antigas que contaram a história do Clube e desse maravilhoso Edifício.



BAILE DE MÁSCARAS

Outra ação promovida pelo departamento com o intuito de resgatar o convívio social na Sede Avenida foi o Baile de Máscaras. Xodó de muitos sócios, o Baile foi retomado justamente para representar o início das festividades do Carnaval.

Para brindar essa festa e deixá-la ainda mais especial, além das marchinhas e da alegria característica, nos últimos dois anos contamos também com a presença da escola de samba campeã de São Paulo, em 2017 e 2018. A **Acadêmicos do Tatupé** fechou as últimas duas edições do glamoroso baile com os integrantes de sua bateria, sambas-enredos e o desfile de seus passistas e lindas mulatas.



BAILE DO HAWAII

Em nossa agenda de eventos, o Baile do Hawaii sempre assegurou um lugar de destaque. Todas as suas edições não só agradaram nossos associados, mas também atraíram parcela expressiva de pessoas de São Carlos e região, que adquiriram convites e nos prestigiaram nesse grande evento.

Parte desse sucesso creditamos à pluralidade de estilos musicais que o Departamento Social trouxe para o Clube. Atrações como **Kiko Zambianchi**, **Sandami** – líder da banda **Sambô**, **Rod Hanna**, **Homem de Lata**, **Grupo Molejo**, **RPM** e **The Soul Power**, dentre outros grandes grupos, foram chamados a abrilhantar a festa.

E também é preciso destacar a atenção especial dada ao público jovem – não só no Baile do Hawaii, mas também no Pré-Carnaval e Carnaval. Performances de

DJs, muita música eletrônica e apresentações de bandas como a **Embraze**, que rolaram na Boatinha ou em ambientes exclusivos, caíram no gosto de nossos adolescentes.

Além da decoração, sempre de muito bom gosto, o Departamento Social deu atenção especial aos projetos cenográficos e luminotécnicos; foram montados espaços de lounges, praias e até um lual, criando uma atmosfera que nos transportava para a famosa ilha.

Outro diferencial de nossas festas foi a utilização de recursos tecnológicos, como a projeção 3D mapeada na piscina em 2017. Essa edição contou, ainda, com dançarinos em uma coreografia concebida especialmente para o evento e um grand finale: a erupção virtual do **Vulcão Kilauea** projetado em um dos cenários da festa.





PRÉ-CARNAVALE CARNAVAL

Quando o assunto é festa e alegria, o São Carlos Clube está sempre na comissão de frente. Para se ter uma ideia, mais de **12 mil pessoas** passaram pelo Clube nas duas últimas edições do nosso Carnaval.

O resgate promovido pelo Departamento Social, com o retorno do **concurso de blocos, desfile de fantasias, corso no Bosque ao som de bateria de escola de samba** ou a trás da **charanga do Grupo Centopéla**, somados a ações promovidas no Espaço de Brincar pelo Departamento Cultural, criaram a mistura perfeita para que se tivesse o **Carnaval mais alegre e familiar de nossa história**.



As matinês lotaram. Enquanto as crianças ficavam alvoroçadas com o desfile de fantasias e curtiavam o Espaço de Brincar, os pais aproveitavam tranquilamente a festa. A Boatinha, por sua vez, foi tomada pelo animado público teen, que contou com um espaço alternativo, só deles, nos dias de evento.

O novo layout do Bar do Bosque, o eficiente serviço oferecido e a cuidadosa escolha das atrações garantiram um lugar de destaque ao Pré-Carnaval e ao Carnaval entre os muitos eventos realizados por esta diretoria no Clube.

A presença de "monstros sagrados" do samba, como **Mestre Thobias**, puxador da escola de samba **Vai-Vai**, **Royce do Cavaco**, cantor e compositor da **Rosas de Ouro**, e o mundialmente requisitado grupo musical **Demônios de Garoa**, elevou nossas apresentações musicais a um novo patamar artístico.

A programação também contou com o **samba rock** do grupo Embalaê e da banda **Sanca Samba Rock**, as **marchinhas** tocadas pela **Banda Doce Veneno** e a **Banda Onix**, além do **partido-alto** e do **samba de raiz** de **Júnior Barros** e do grupo **Quarentões**. Todas as noites foram encerradas por grupos reduzidos de escolas de samba, como a **Apito de Mestre** e a **Brasiliando**, que botaram todos os presentes para dançar com os tradicionais **sambas-enredos e carnavalescos**.

Sem dúvida, nossos carnavais serão parte importante da história do São Carlos Clube e das melhores memórias de muitos associados.



BOATE

Este espaço tão querido de todos os associados também mereceu a atenção especial de nosso Departamento Social. Além de dar suporte para os grandes eventos do Clube, acolhendo o público teen, a Boate recebeu diversas apresentações musicais de bandas muito apreciadas de São Carlos, como a **Vinil 78** e a **Doce Veneno**. Embalado pelo som de Flash Back, o público pôde aproveitar as noites e dançar muito nesse ambiente único da cidade, sempre alegre e cordial.

FESTA JUNINA

Não poderíamos deixar de destacar nossa querida Festa Junina, que tem atraído uma média de **quatro mil pessoas, por edição**, para o Arraial do São Carlos Clube. A cada ano, o Departamento Social, com muita competência, tem

selecionado atrações que valorizam nossa cultura popular, com rico repertório e diversidade de ritmos regionais, como farrô pé de serra, música caipira e sertaneja de raiz, sertanejo universitário e apresentações instrumentais do estilo musical mais ouvido pelos brasileiros.

Em quase todos os eventos promovidos no Clube nestes quatro anos, uma marca deixada pelo Departamento Social foi a produção de novos layouts. E não foi diferente em nossas festas juninas. Novos ambientes, como o espaço gourmet e o espaço kids, melhor distribuição do fluxo de circulação de pessoas, agilidade no atendimento e rigorosa escolha das entidades beneficentes e de prestadores de serviços na área de alimentação, sem dúvida, contribuíram ainda mais para a satisfação de nossos associados e convidados que vieram em massa à festa.





De maneira inteligente e econômica, nossa gestão optou por inovar e aproveitar a montagem da festa do sábado no já tradicional almoço junino do domingo. Nos últimos quatro anos foram mais de 500 almoços vendidos em cada edição, e o cardápio caipira, com porco no rolete e costela de chão, tem agradado muito as famílias que voltam para aproveitar o domingo no Clube.



Outro salto qualitativo de nossa Festa Junina foi a contratação de grandes nomes e atrações musicais escolhidas a dedo para agradar todas as gerações presentes no evento.

Além de contar com nomes importantes no cenário nacional, como as duplas **César e Paulinho**, **Munhoz e Mariano**, a referência nacional da viola caipira **Mazinho Quevedo** e o acordeonista **Tadeu Romano**, o palco do São Carlos Clube também recebeu artistas regionais, com destaque para João Carlos e Bruno, Fábio Lopes e Rodrigo, Trio Vish Maria, Rodrigo Zanc e a orquestra Amigos Violeiros, sempre presente em nossas festas.

A apoteose acontecerá em 2019. Para esta edição, contratamos atrações que traduzem a qualidade dos eventos promovidos nestes quatro anos pelo Departamento Social. No sábado, seremos embalados pelo forró do **Trio Virgulino**, que abrirá a apresentação da famosa dupla **Ricke Renner**. Para fechar a noite, o sempre animado sertanejo universitário de **Otávio e Rafael**, dupla de nossa querida Ribeirão Preto.

Finalizando a última festa promovida por nossa gestão, no domingo, em nosso Almoço Junino, teremos a apresentação da espetacular **Orquestra de Violas e Violino**, que mescla música erudita com música caipira, sob a regência do **Maestro Agenor Ribeiro**. As festividades serão encerradas com o grande show da dupla **Felipe e Falcão**.

Diretores:

Jeferson Lopes
2015-2017

Julio Cesar Peronti
2017-2019



DIAGNÓSTICO E DIRETRIZES

Administrar, de acordo com o dicionário, é gerir, governar, dirigir. Mas colocar em prática os conceitos que englobam a palavra é bem mais complexo. Gerenciar uma empresa envolve pessoas – cada uma com vivências e cultura particulares –, além de planejamento, uso racional de recursos, coragem para implantar as mudanças necessárias e, por que não dizer, boa dose de paciência.

Para podermos avançar, primeiro tivemos de colocar a “**casa em ordem**”, avaliando a situação herdada da gestão anterior – que foram mapeadas por funcionários, colaboradores e membros da Diretoria Executiva –, buscando posteriormente o auxílio e a opinião de especialistas para ter em mãos um diagnóstico mais preciso e impessoal. De posse dessas informações, traçamos as diretrizes e ações necessárias ao saneamento de nossas dívidas e restabelecimento de nosso equilíbrio financeiro, e também para resgatarmos a credibilidade de nosso Clube.

AÇÕES EMERGENCIAIS

Ao iniciarmos o mapeamento, detectamos o completo desequilíbrio financeiro da instituição. Porém, por impedimentos estatutários, para adotarmos as medidas necessárias ao restabelecimento de nosso fluxo de caixa no Departamento Financeiro e também para contratarmos um trabalho de **Auditoria Externa Independente**, seria preciso que o Conselho Fiscal e o Conselho

Deliberativo aprovassem essas medidas. Assim, no dia 30/07/2015, em reunião extraordinária do Conselho Deliberativo na Sede Avenida, o plenário concedeu, por unanimidade, autorização para que se adotassem as medidas apresentadas pela Diretoria Executiva, nos seguintes termos:

- 1) Adiantamento da reposição do fundo de reserva pelo período em que a saúde financeira do Clube não estivesse restabelecida.
- 2) Autorização para repactuar convenientemente as obrigações financeiras e a contratação de um empréstimo bancário.
- 3) Autorização para renegociação de parcelamento de impostos e insumos em atraso.
- 4) Abertura de edital de licitação para contratação de uma auditoria externa independente, com o objetivo de avaliação, orientação e, se necessário, reorientação das práticas administrativo-financeiras em vigor.

À época, cogitou-se uma chamada de capital aos associados em forma de taxa temporária e também a possibilidade de venda ou parceria imobiliária de parte de nossa Sede de Campo para sanear as dívidas. Porém, sustentamos nossa postura inicial e resolvemos enfrentar a situação, buscando manter a qualidade de lazer e dos serviços oferecidos ao associado sem criar novos ônus aos usuários ou dilapidar nosso patrimônio.

RECOMPOSIÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Com o trabalho de diagnóstico concluído, o saneamento das dívidas planejado e, principalmente, a partir da contratação do empréstimo bancário no valor de R\$ 1,2 milhão, adquirido em agosto de 2015 para ser quitado em 18 parcelas – que teve membros da Diretoria Executiva como avalistas –, iniciou-se extenso trabalho de renegociação de dívidas com fornecedores e parcelamento de impostos, com o intuito de restabelecermos nosso fluxo de caixa. Paralelamente a essas ações, foram adotadas medidas rigorosas de contenção das despesas fixas e variáveis, foram feitos distritos contratuais, além de renegociações e licitações com novos fornecedores e prestadores de serviço dos vários departamentos do Clube.

No âmbito de nossas despesas fixas, a medida de maior importância e impacto financeiro, adotada sob a coordenação de nosso Departamento Administrativo em conjunto com os demais departamentos, foi enxugamento de nosso quadro de funcionários.



Para se ter uma ideia, quando nossa gestão assumiu o Clube, em junho de 2015, o SCC contava com 202 colaboradores. Após reavaliação criteriosa, alguns foram dispensados e outros foram remanejados para outras funções. Hoje, maio de 2019, quase no final da gestão, nosso quadro é composto por 186 colaboradores, uma redução de 8% na folha de pagamento, considerando o salário médio pago a nossos funcionários.

Além da adoção dessas e de outras ações importantes, foram implantadas medidas efetivas visando reduzir as despe-

sas de nossos insumos com as concessionárias de fornecimento de água e coleta de esgoto, energia elétrica, telefonia e gás, dentre outros.

Graças ao empenho do Departamento Administrativo, do Departamento Financeiro, da Diretoria Executiva, de funcionários e colaboradores do Clube, os resultados vieram antes do esperado e, já no ano de 2016, foi possível liquidar todas as nossas dívidas, gerar superávit financeiro e realizar alguns investimentos que não estavam previstos em nosso orçamento.

MODERNIZANDO A GESTÃO

A partir do restabelecimento da saúde financeira do Clube, o desafio do departamento passou a ser outro: a modernização dos métodos e processos de gestão e de governança. Criou-se então, em conjunto com os outros departamentos, um plano estratégico para a aplicação dos nossos recursos orçamentários, com rígido controle de nossas despesas fixas e variáveis, e também para utilização desses recursos em novos investimentos, buscando maior eficiência administrativa e financeira de nossa instituição.

Com as diretrizes do plano estratégico traçadas, foi dado início às diversas ações fundamentais para o avanço na modernização da gestão do Clube. As duas mais importantes envolveram: **investimentos e treinamento e capacitação na área de recursos humanos** do nosso quadro de funcionários e **investimentos em tecnologia de informação**, com a aquisição e implantação de softwares de gerenciamento administrativos, financeiros, cadastrais e biométricas, desenvolvidos para grandes empresas e também específicos para clubes, hotéis e atividades similares.

CAPITAL HUMANO

Ao longo dos quatro anos de nossa gestão, dentre os diversos programas de treinamento na área de recursos humanos que o departamento promoveu, o mais significativo foi resultado de uma bem-sucedida parceria firmada entre o São Carlos Clube e o Departamento de Engenharia de Produção da UFSCar.

O trabalho desenvolvido pela equipe do PET-Produção (programa de Ensino Tutorial em Engenharia de Produção), em conjunto com nossos colaboradores, teve por

objetivo diagnosticar e melhorar os processos de gestão organizacional nas diversas áreas do Clube.



Como apoio desse grupo de pesquisa, ensino e extensão da UFSCar, foram levantados os processos utilizados nos departamentos Financeiro, Contábil, Fiscal e Compras, em uma primeira etapa. Posteriormente, o trabalho foi ampliado para as áreas de Recursos Humanos, Secretaria, Recepção, Portaria e Suporte de Informática (TI).

Assim, a Diretoria Administrativa do Clube e o PET/DEP-UFSCar concluíram a primeira etapa do processo de diagnóstico e aprimoramento organizacional interno no SCC, e o resultado foi o aumento da eficiência nos procedimentos de gestão. Esses procedimentos continuam a ser implantados de acordo com as práticas sugeridas.

A meta agora é realizar o diagnóstico nos departamentos de Esportes e Academia, Almoarifado, Social, Cultural, Relações Públicas, Obras e Bar. A Diretoria Administrativa almeja que, até o final de 2019, todas as áreas do Clube tenham sido mapeadas, para então dar prosseguimento aos processos organizacionais e trazer maior eficiência ao dia a dia de todos os colaboradores e associados. Caberá à próxima gestão concluir este trabalho.

Outra ação importante visando ao desenvolvimento e à **qualificação profissional** de nossos colaboradores foi o incentivo, por meio de subsídio parcial, à realização de cursos de atualização e reciclagem, especialização, pós-graduação, aperfeiçoamento, dentre outros. Também foram firmados acordos e convênios com empresas de plano de saúde e odontológico e com uma rede de farmácias, além de

uma parceria com uma escola de línguas que oferece desconto aos colaboradores e dependentes.

Outra grande iniciativa foi a oficialização do **plano de carreira** do quadro de funcionários do Clube, criando melhores condições de trabalho e possibilitando a evolução profissional na empresa. Graças a essa e outras ações do departamento, foi possível darmos início ao programa de contratação de menores aprendizes, oferecendo aos jovens de nossa comunidade a oportunidade de entrarem e se prepararem para o mercado trabalho.

Ainda tendo em vista o bem-estar dos funcionários, em 2016 foi implantada a Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho (SIPAT), realizada anualmente desde então. Nessas oportunidades, os participantes assistem a diversas palestras com especialistas de várias áreas, que apresentam informações e medidas de prevenção de doenças e de acidentes e também se orientam sobre legislação trabalhista, previdenciária, dentre outros importantes assuntos.



A preocupação e o cuidado com nosso quadro de colaboradores internos e externos ao Clube sempre estiveram presentes durante toda a nossa gestão. Além de outras diversas ações visando a melhorias e à segurança nas condições de trabalho, o Departamento de Sede, em conjunto com o Departamento Administrativo, contratou a assessoria e consultoria permanentes de um engenheiro de segurança no trabalho, para orientar e fiscalizar as atividades exercidas em nossa Sede de Campo e na Sede Avenida.



TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (TI)

Nos dias atuais, não conseguimos mais viver sem tecnologia, seja em casa, no trabalho ou em outros locais de grande fluxo de pessoas. Assim, nestes quatro anos de gestão, não poupamos esforços e investimentos na busca de melhorias na área de Tecnologia da Informação (TI).

No início de nossa gestão, percebemos que falhas e problemas decorrentes da inexistência de sistemas de informação confiáveis causavam diversos transtornos à nossa comunidade: pouca agilidade no atendimento aos associados, ataque de hackers aos sistemas na tentativa de obter informações pessoais de nossos associados, ausência de integração dos softwares herdados pela gestão anterior, com consequente falta de integração dos setores administrativos e financeiros, e de outros departamentos do Clube, são alguns dos que podemos citar.

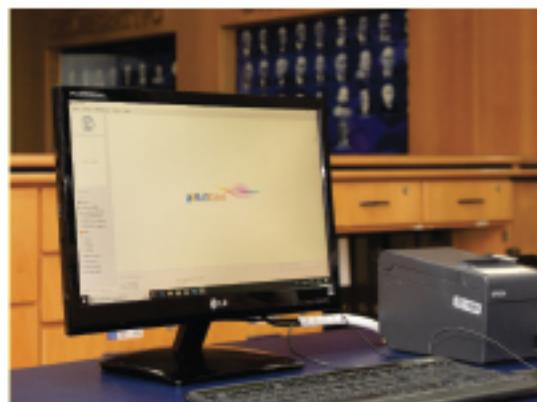
Feitos todos os diagnósticos e estudos necessários à escolha correta dos sistemas de informação que melhor atenderiam às necessidades do São Carlos Clube, deu-se início aos investimentos na aquisição de novos sistemas e equipamentos para nossos departamentos. A partir da implantação de uma **Nova Plataforma de Softwares e Hardwares** no Clube, passamos a contar com comunicação interna e externa eficientes, nossas interfaces nas trocas de informações entre os departamentos passaram a ser confiáveis e, principalmente, foram criadas ferramentas que oferecem, aos nossos associados, serviços e facilidades inimagináveis quatro anos atrás.

SOFTWARES

A primeira ação importante da Diretoria Executiva na modernização de nossos sistemas de informação foi a aquisição do sistema de **Software TOTVS**. Após sua

implantação, eliminou-se o uso de cinco outros sistemas obsoletos, unificando e simplificando a emissão de relatórios administrativos, financeiros e de recursos humanos (Controle de Estoques, Contabilidade, Fiscal e Ativo), além de terem sido reduzidos os gastos com a manutenção dos sistemas anteriores e de ter contribuído de maneira significativa para a segurança das informações do Clube.

Outra ação não menos importante foi a aquisição e a implantação do sistema criado especificamente para empresas do ramo hoteleiro, de entretenimento, clubes e atividades afins. O **Software MultiClubes**, utilizado por grandes clubes como o Hebraica, Palmeiras, Hot Beach Resorts, dentre outros, facilitou o gerenciamento das informações do associado e da frequência dos alunos nas escolas esportivas, o acesso a eventos e a geração de relatórios para uso interno. O sistema antigo exigia complexa manutenção até mesmo para seus desenvolvedores, e a mão de obra também onerava o caixa do Clube.



Graças à implantação dessas novas **Soluções em Tecnologia da Informação**, hoje as informações pessoais dos sócios são atualizadas e corrigidas em tempo real, facilitando o gerenciamento e a emissão de boletos, dentre outras vantagens para os usuários do São Carlos Clube.

HARDWARES

Além de sistemas de informação obsoletos, os computadores utilizados pelo São Carlos Clube eram antigos, a maioria com baixo desempenho, e apresentavam problemas de desgaste pelo uso, atrapalhando o rendimento dos colaboradores em suas funções.

Durante esta gestão, foram adquiridos computadores com novos hardwares, placas e processadores de última geração e

monitores com maior definição. Os teclados e mouses foram substituídos, e equipamentos ergonômicos foram adquiridos, facilitando aos funcionários a realização das atividades cotidianas e tornando mais ágil o atendimento aos nossos associados.



Os investimentos constantes em hardwares e softwares também representaram maior velocidade da leitura biométrica das catracas de identificação nas portais, agilidade no atendimento do Bar do Bosque, especialmente em grandes eventos, e presteza em outros serviços oferecidos aos associados.

Outra melhoria que merece destaque foi o investimento para ampliação do sinal de nosso Centro de Processamento de Dados (CPD), que agora abrange todo o Clube, inclusive a Sede Avenida. Essa comunicação possibilitou que os eventos lá realizados contassem com um sistema de leitura biométrica e um sistema de bar e serviços integrado mais confiável e eficiente. Antes, os procedimentos eram realizados manualmente.

RECONTAGEM DE TÍTULOS

São de responsabilidade do Departamento Administrativo as informações cadastrais de nosso quadro associativo. Ao assumirmos a gestão, foram observadas algumas incongruências durante a tarefa diária de análise de compra, venda e transferência de títulos patrimoniais.

Iniciou-se, então, um trabalho de recontagem e reorganização na numeração dos títulos patrimoniais, que se apresentavam em desordem, e 1.400 títulos tiveram seus números corrigidos. Além disso, uma nova padronização foi adotada, para evitar os problemas gerados pela falta de um cadastro confiável de nosso quadro associativo. Constatou-se que 37 títulos não patrimoniais estavam sendo contabilizados como títulos patrimoniais. Esses títulos, analisados e reclassificados conforme nosso Estatuto Social, foram então comercializados,

resultando em um **acréscimo de receitas, advindas da venda e de mensalidades, ao caixa do Clube.**

Outra frente de atuação do Departamento Administrativo foi na recuperação de títulos de sócios em situação de inadimplência e que já haviam atingido o valor de face permitido pelo Estatuto. Estes foram adjudicados pela administração e reincorporados ao nosso patrimônio.

REVISÃO DO REGIMENTO INTERNO

Trabalho importante realizado em nossa gestão – coordenado pelo Departamento Administrativo em conjunto com os outros departamentos – foi a revisão completa do Regimento Interno do São Carlos Clube.

Instrumento complementar ao **Estatuto Social**, a última revisão do **Regimento Interno** havia sido feita na gestão de 1999-2001. O trabalho consistiu em ampla atualização das normas contidas no documento, eliminando situações que já não faziam parte do cotidiano do Clube e modernizando as regras de acordo com as demandas e situações atuais.



Além dos diversos benefícios proporcionados à administração e aos associados, a revisão do Regimento Interno possibilitou definir com exatidão o número de cortesias oferecidas em grandes eventos – reservadas a conselheiros e diretores –, além de melhorar o controle na entrada de não sócios em nossos eventos, gerando **receita substancial** para o caixa do São Carlos Clube.

Diretores:

Marco Antônio Partel

2015-2017 e 2017-2019

Diretores Adjuntos:

Nadim Remaili

2015-2017

Luiz Fernando de O. Paulillo

2017-2019



TRABALHO EM EQUIPE

O êxito e a rapidez com que retomamos o equilíbrio financeiro de nossa instituição só foram possíveis graças ao trabalho em equipe do Departamento Financeiro e do Departamento Administrativo, que, juntos, traçaram as diretrizes e coordenaram as ações perante os outros departamentos da Diretoria Executiva.

Contando com o respaldo dos associados e o apoio do Conselho Fiscal e do Conselho Deliberativo, os primeiros meses de gestão foram marcados por constantes reuniões e muito diálogo entre os membros da Diretoria, do Conselho Fiscal, da Mesa do Conselho Deliberativo e das Comissões Financeira e Jurídica da casa. Nesses encontros buscaram-se formas de colocarmos em prática ações efetivas que pudessem sanar os problemas herdados da gestão anterior.

AUDITORIA INDEPENDENTE

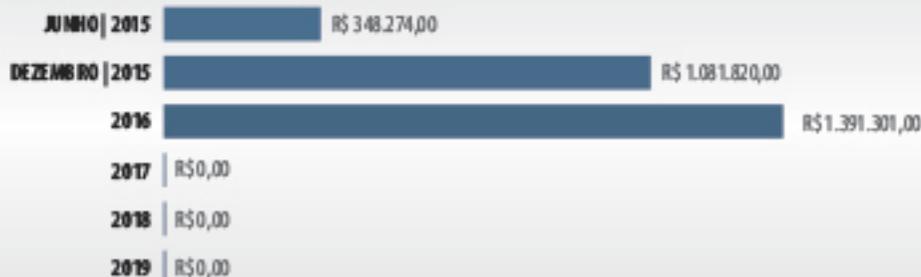
Após mapearmos internamente os problemas financeiros encontrados no início da gestão, contratamos – por meio de licitação – a empresa Verdus Auditores Independentes, que realizou um trabalho de **Auditoria Externa Independente** em nossa instituição e em nossas demonstrações financeiras. O objetivo foi validar as informações levantadas por nossos departamentos Administrativo e Financeiro e diagnosticar os problemas em nossos procedimentos internos que nos levaram a uma situação de completo des controle de gastos, atraso

com fornecedores, parcelamento de impostos, utilização de cheque especial e ausência completa de caixa.

O trabalho desenvolvido à época pelos auditores deu respaldo e credibilidade à nossa gestão e foi de extrema importância para orientar: a adoção de ações nos controles internos de nossos departamentos; a reorganização dos mecanismos de contratação e aquisição de bens e serviços do Clube; a correta utilização das receitas geradas por meio das atividades prestadas aos associados; e a responsabilidade fiscal na gestão dos recursos financeiros.

LIQUIDAÇÃO DO PASSIVO

A partir do restabelecimento do Fluxo de Caixa do Clube – por meio de empréstimo autorizado pelo Conselho Deliberativo – e da implantação de medidas e ações conjuntas da Diretoria Executiva, colocando em prática o plano de saneamento de nossas dívidas financeiras, foi possível antecipar o pagamento das parcelas de várias dívidas, resultando em grande economia com juros e multas. O empréstimo bancário foi liquidado em treze parcelas, cinco meses antes do previsto, e outros descontos foram obtidos por meio da antecipação do pagamento das parcelas de impostos e insumos herdados da gestão anterior. Em poucos meses de gestão conseguimos saldar as **dívidas de IPTU/SAAE/ICMS/ISS (quitadas em 20 de abril de 2016)** e, pouco tempo depois, a **dívida com o INSS (quitada em 31 de outubro de 2016)**.

PARCELAMENTOS

Conforme demonstrado no gráfico acima, em janeiro de 2017, o Clube já não possuía nenhum parcelamento em aberto, e até hoje se mantém nessa situação.

EVOLUÇÃO DAS CONTAS A PAGAR (FORNECEDORES)

Tratando ainda do processo de restabelecimento da saúde financeira do Clube e do plano de saneamento de dívidas traçado pelo Departamento Financeiro e pelo Departamento Administrativo, podemos facilmente observar no gráfico abaixo que, no início de nossa gestão (em junho de 2015), os valores em aberto com fornecedores eram altíssimos. Além disso, muitos compromissos – por já estarem vencidos – foram pagos com multa e juros. A partir de dezembro de 2015, com o empenho da administração e de

nossos colaboradores no rígido controle de nossas despesas, foi possível liquidar grande parte do passivo e estabilizar nossos vencimentos com fornecedores em um nível compatível com nossa receita.

Atualmente, a Diretoria mantém por no máximo 30 dias seus valores em aberto com fornecedores, de acordo com cada negociação de compra, sempre tendo em vista o compromisso de não onerar o Clube com despesas de multas e juros, pagando impreterivelmente em dia suas obrigações.

FORNECEDORES**RECONSTITUIÇÃO DO FUNDO DE RESERVA**

Após a quitação de todas as dívidas herdadas por nossa gestão, havia ainda um último compromisso a ser cumprido para o completo restabelecimento da saúde financeira do São Carlos Clube: a recomposição do Fundo de Reserva.

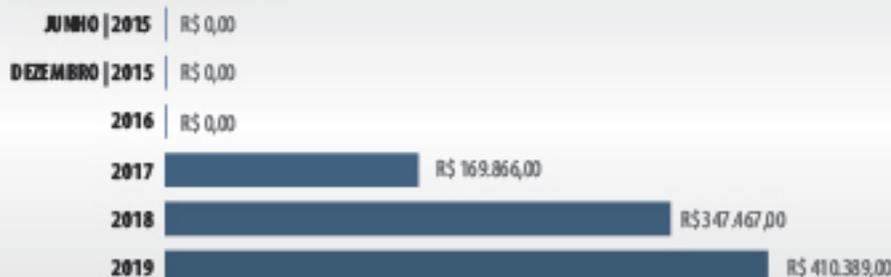
Como demonstrado no gráfico da página ao lado, no início de nossa gestão encontramos o fundo de reserva zerado. Em reunião extraordinária do Conselho Deliberativo em 2015, foi deliberada a autorização para a não recomposição do fundo por tempo indeterminado.

A partir da completa liquidação de nosso passivo com impostos, insumos e

fornecedores e o restabelecimento de nosso fluxo de caixa, em reunião do Conselho Deliberativo em 2016, foi aprovada proposta da Diretoria Executiva prevendo o início da reconstituição do fundo de reserva em 60 parcelas, sendo que a primeira deveria ser quitada em janeiro de 2017.

Cabe ressaltar que nossa administração adotou uma nova prática e passou a depositar esses valores em uma aplicação em conta bancária específica, independente das contas correntes do Clube, ficando o numerário indisponível ao uso da Diretoria Executiva sem prévia autorização do Conselho Deliberativo.

FUNDO DE RESERVA



EVOLUÇÃO DAS CONTAS A RECEBER

Além do controle das despesas, uma preocupação constante da Diretoria Executiva – em nossa gestão – foi a de aumentar nossas receitas, com o objetivo de reequilibrar o Fluxo de Caixa, sem onerar o associado.

Mesmo sem ter recorrido ao reajuste da mensalidade em um dos anos e da taxa de construção por dois anos, nos quatro anos em que estivemos à frente da administração, creditamos o significativo aumento da receita do Clube a vários fatores: **aumento da receita a partir da recontagem dos títulos recuperados pelo Departamento Administrativo; crescente**

demanda de pessoas comprando e/ou transferindo títulos e, por consequência, ampliando a arrecadação com novas mensalidades e taxas por serviços prestados aos novos sócios; aumento das receitas decorrentes de vendas de mesas e convites para participação em eventos e competições dos departamentos de Esportes, Social e Cultural; retorno do associado ao Clube, com aumento da receita de escolinhas e atividades de prestação de serviço; ampliação de espaços publicitários e maior receita gerada pelo Departamento de Comunicação; dentre outras fontes de receita.

CONTAS A RECEBER



TRANSPARÊNCIA

Além de aprimorar os mecanismos de governança do Clube – por meio da prática de contratação de Auditoria Externa Independente, até então não utilizada por administrações passadas – o Departamento Financeiro, em conjunto com o Departamento de Comunicação, criou em nossa revista a seção **Transparência**. Essa seção inicialmente se restringiu a abordar temas de nossos diversos departamentos e sua relação direta com o Departamento Financeiro, mas, a partir da recuperação da

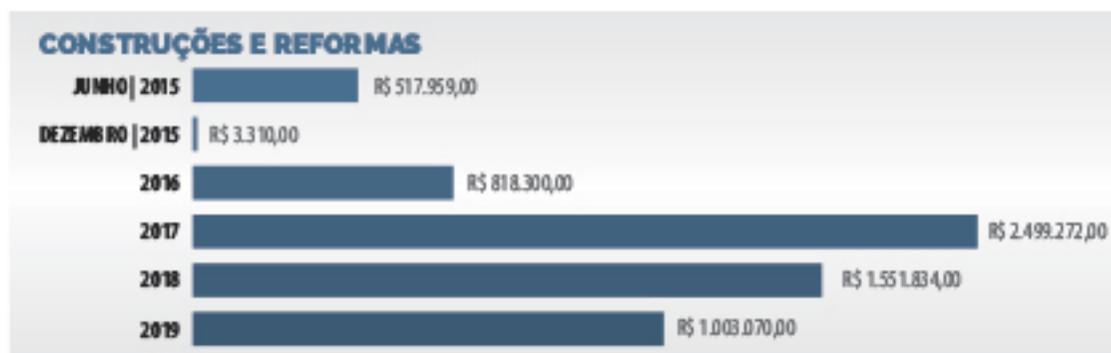
saúde financeira do Clube, abriu espaço para outros assuntos não menos importantes que até então não eram divulgados aos associados.

Além da revista, nosso site também se transformou em outra importante ferramenta de acesso às informações do Departamento Financeiro. Por meio do **Portal Online**, o associado pode acompanhar, com mais agilidade, dados das demonstrações financeiras e da utilização e aplicação dos recursos do orçamento do Clube.

NOVOS INVESTIMENTOS

Graças aos esforços da Diretoria Executiva e de todos que participaram direta ou indiretamente de todo o processo que permitiu a total recuperação financeira do Clube, antes do que prevíamos, pudemos **reforçar os variados investimentos do Departamento de Patrimônio e Obras e do Departamento de Sedes nas Instalações da Sede de Campo e**

da Sede Avenida. Diversas manutenções corretivas e preventivas, reformas e requalificações internas e externas, ampliações prediais e obras novas representaram grande salto quantitativo e qualitativo em nosso patrimônio. No gráfico abaixo é possível identificar a evolução dos investimentos feitos ao longo de nossa gestão.



Além dos avanços obtidos por meio das intervenções em nossas instalações físicas, outros grandes investimentos foram realizados por nossa administração nestes anos. Com foco na modernização da gestão e buscando melhores condições de trabalho para nossos colaboradores, implantamos uma **nova Plataforma de Softwares (TOTVS e MultiClubes) e Hardwares** em nosso parque de informática. Pensando no grande número de usuários que o local reúne, a Academia também

recebeu relevantes investimentos durante todo o período de nossa gestão. Aquisições e/ou trocas de equipamentos e aparelhos obsoletos por versões mais modernas colocaram a Academia do Clube, hoje, em pé de igualdade com os melhores espaços da cidade. Novos mobiliários também foram adquiridos para as áreas que passaram por intervenção, compondo ambientes mais equilibrados e com ar mais contemporâneo, sempre respeitando as necessidades ergonômicas dos usuários.



LEVANTAMENTO DE ATIVO IMOBILIZADO

Outra ação importante sob responsabilidade do departamento foi a reavaliação de nossos bens ao valor justo de mercado e o controle dos ativos internos, realizados pela empresa Actual Inteligência em um trabalho de **Valueion** de nosso patrimônio.

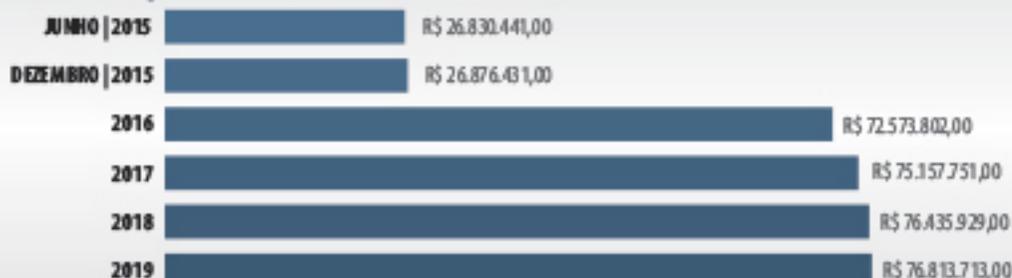
Importante iniciativa de nossa gestão,

o trabalho durou quase um semestre, entre levantamento de todos os itens com suas respectivas notas fiscais e também emplacamento físico de cada um deles. Abrangeu, ainda, avaliação dos nossos terrenos e edificações, atualizando o valor real de nosso ativo imobilizado, ou seja, nosso patrimônio.

Hoje, à medida que novos investimentos são feitos pela Diretoria de Patrimônio e Obras, automaticamente os resultados são somados a nossas demon-

strações financeiras, oferecendo ao associado informação mais precisa e confiável sobre o valor presente de nossos bens.

REAVALIAÇÃO PATRIMONIAL



ATIVO CIRCULANTE

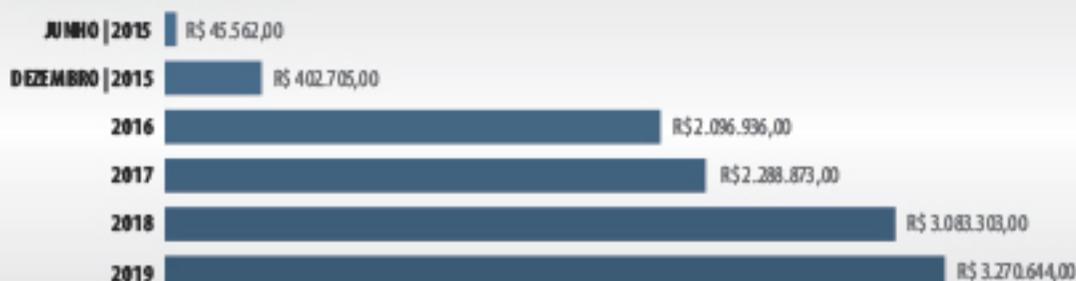
Grças a essas medidas, a Diretoria Executiva sentiu-se segura para realizar eventos sociais, culturais e esportivos com a qualidade que o associado merece e, ao mesmo tempo, retomar os investimentos em obras e benfeitorias do nosso querido SCC. Passada a tempestade, conseguimos controlar as velas do barco e colocá-lo novamente narota.

Hoje, o Clube conta com um caixa de mais de R\$3 milhões, em contraposição aos R\$ 45 mil que encontramos no início de nossa gestão.

Na composição do ativo circulante alcançado durante nossa gestão, temos:

R\$ 410 mil referentes ao fundo de reserva em uma conta de rendimento fixo (CDB), específica para essa finalidade; R\$ 740 mil referentes à provisão de férias e 13º salário, também em conta de rendimento fixo (CDB) separada das demais contas de movimentações diárias. Somada a isso, estamos entregando, para a próxima gestão, outra aplicação, no valor aproximado de R\$ 900 mil, em CDB rendendo mensalmente, valor esse que pode ser utilizado a qualquer momento em situações emergenciais, sem necessidade de recorrer ao fundo de reserva ou às provisões de 13º salário e férias.

CAXA E DISPONÍVEIS



O desenvolvimento sustentável e contínuo dos recursos financeiros do Clube, para chegarmos ao tão desejado equilíbrio financeiro, exigiu um trabalho sério e árduo, envolvendo responsabilidade e organização de todos os membros da Diretoria Executiva e dos funcionários do São Carlos Clube.

Agora, ao final de nossa gestão, temos certeza de que as metas planejadas pelo Departamento Financeiro foram alcançadas, especialmente o equilíbrio financeiro – que foi atingido – e um relacionamento

transparente com o associado – que já é fato concreto.

Muito foi feito para contribuir com o nosso Clube, e ainda há muito a realizar. Mas isso ficará a cargo das futuras gestões.

Diretor:

Fernando Celso Rizzo Junior

2015-2017 e 2017-2019

Diretor Adjunto:

Carlos Luis Fabiano Junior

2015-2017 e 2017-2019



SINDICÂNCIA

Como ocorreu com os departamentos Administrativo e Financeiro, nosso Departamento Jurídico também teve muito trabalho no início de nossa gestão. Após constatados o total desequilíbrio financeiro, a falta de controles internos administrativos e contábeis nos departamentos e excessivo passivo tributário, sentimos-nos na obrigação de instaurar uma **Sindicância Especial** para apurar eventuais irregularidades e apontar os possíveis responsáveis pela situação herdada da gestão anterior.

O extenso trabalho de análise de docu-

mentos e de oitivas, que envolveram funcionários e ex-funcionários, dirigentes e ex-dirigentes, além de colaboradores e prestadores de serviço do Clube, somado ao relatório final do processo de **Auditoria Externa Independente**, deram respaldo a diversas medidas que foram adotadas posteriormente nos âmbitos administrativos, estatutários e legais.

RELATÓRIO FINAL

A seguir destacam-se trechos extraídos do relatório final da auditoria realizada pela empresa **Verdus Auditores Independentes**:

"A Entidade (São Carlos Clube) possui deficiências em seus controles internos que afetam as principais contas patrimoniais e de resultados, desde a sua formação até o seu registro efetivo. Preponderantemente, a falta de controles internos eficazes decorre do uso de diversos sistemas de informação, com deficiência de integrações, ausência de travas e necessidade de diversos lançamentos manuais.

Efetuamos, em base amostral, testes documentais de auditoria nas contas de resultado, de custos e despesas operacionais, tendo detectado a inexistência de documentação suporte adequada em alguns casos de serviços contratados de terceiros. Adicionalmente, para alguns desses serviços prestados, a Entidade possuía obrigação de apuração e retenção do imposto de renda (IRRF) e do imposto previdenciário (INSS), para os quais não identificamos a correta apuração e recolhimento (liquidação do passivo tributário). Não nos foi possível quantificar os possíveis efeitos que poderiam advir dessas deficiências de controles internos, bem como os potenciais passivos ocultos oriundos destas obrigações tributárias não retidas nas demonstrações contábeis do período findo em 30 de junho de 2015."

(item V, p. 04, do Relatório)

Ainda segundo parecer emitido pela empresa **Verdus Auditores Independentes**:

"A partir do segundo semestre de 2015, iniciou-se o mandato dos novos membros das diretorias e conselhos da Entidade (São Carlos Clube), conforme rege seu estatuto social. O novo corpo diretivo instaurou sindicância interna para apurar comportamentos não adequados em informações financeiras, tendo detectado a ocorrência de pagamentos indevidos feitos a colaboradores e ex-colaboradores da Entidade, conforme quadro resumo a seguir, pagamentos estes registrados, de acordo com os anos apresentados, principalmente em contas contábeis apresentadas nestas demonstrações financeiras na rubrica Custos dos Serviços Prestados."

(cf. fl. 30 do Relatório)

ENCAMINHAMENTO

De posse de todas essas informações, o Departamento Jurídico encaminhou o assunto para discussão em reunião extraordinária do Conselho Deliberativo, realizada em 31/08/2016. Foi votado e aprovado, pelos conselheiros, parecer da Comissão Jurídica do Conselho dando anuência e respaldo favorável à posição da Diretoria Executiva de encaminhar todo o material colhido em Sindicância Especial – instaurada para apurar eventuais irregularidades cometidas na gestão 2013/2015 do São Carlos Clube – para as esferas Cível e Criminal competentes.

Não cabe aqui examinar a fundo o assunto, uma vez que o objetivo desta edição da Revista é apresentar um panorama geral dos quatro anos de gestão e não tratar de temas específicos. Contudo, temos ciência de que o associado aguarda esclarecimentos sobre os fatos que nos levaram à situação financeira encontrada por nossa gestão, portanto, compete ainda informar que:

1) Corre uma ação contra ex-colaboradores de pedido de ressarcimento por Danos Materiais – Devolução de Valores, ação distribuída na esfera Cível e redistribuída na esfera Trabalhista.

2) Tramita, no 3º Distrito Policial de São Carlos, um Inquérito visando à apuração de eventual Crime de Responsabilidade contra ex-colaboradores. Aguarda-se Relatório Final da autoridade policial.

3) Por último, informamos que, no caso das irregularidades apuradas e comprovadas em sindicância especial e em outras sindicâncias instauradas contra ex-associados que infringiram o Estatuto Social do São Carlos Clube à época, foram aplicadas as medidas cabíveis no âmbito da esfera administrativa.

De qualquer forma, este tema com certeza ainda exigirá a atenção das próximas gestões.

CELERIDADE NA SOLUÇÃO DE OCORRÊNCIAS

Mas o trabalho do Departamento Jurídico, durante nossa gestão, não se resumiu a essa ingrata tarefa.

Sempre de maneira competente, o Departamento Jurídico liquidou todas as ações trabalhistas e cíveis movidas contra o São Carlos Clube nesses últimos quatro anos e, concomitantemente, saldou todos os passivos trabalhistas herdados de gestões anteriores.

Durante toda a gestão, atuou com celeridade na solução de várias ocorrências internas. Procurou agir preventivamente e sempre prestigiando o resultado pedagógico. Sanções foram aplicadas, quando necessárias, de forma isonômica.

Como exemplo, cita-se o trabalho preventivo envolvendo o uso de bebidas alcoólicas e tabaco por menores nas dependências do São Carlos Clube. A Comissão de Sindicância realizou várias reuniões com os pais, e o resultado foi muito favorável, uma vez que os responsáveis pelos associados menores compreenderam prontamente a seriedade da situação.

Por fim, orgulhamo-nos em poder informar que, atualmente, o São Carlos Clube não possui passivos decorrentes de algum tipo de Ação Judicial, nem na esfera Trabalhista e tão pouco na esfera Cível, estando em dia com todos os seus Encargos Sociais, Previdenciários e Tributários.

Diretores:

Eduardo Arantes Burihan
2015-2017

Humberto Francisco Fabris
2017-2019



ESPAÇO DE BRINCAR

Atendendo a uma antiga reivindicação dos associados, nossa administração executou a obra e a ambientação de um espaço adequado para nossas crianças. Trata-se de uma opção a mais não só para protegê-las das intempéries, mas também de um local com constante monitoria, para que os pais possam aproveitar tranquilamente os eventos do Clube, especialmente os com maior fluxo de pessoas no Bar do Bosque, como o Carnaval, o Beer Bosque, o Festival de Blues, Mulheres de Timbre, dentre outros organizados neste espaço por nossos departamentos Social, Cultural e de Esportes.



No **Espaço de Brincar** são oferecidas atividades recreativas e culturais próprias para cada faixa etária. Além de oficinas temáticas como a de Páscoa, do Dia dos Pais e das Mães, o local já abrigou oficinas de games, Clubinho da Leitura, musicalização, teatro, cineminha. Foi nesse espaço que as crianças puderam entrar em contato com as obras de Monteiro Lobato e Maria Clara Machado. Além disso, o mobiliário elaborado pela Abapuru, empresa especializada em design infantil, já é um estímulo e um convite ao brincar.

O **Espaço de Brincar** também veio suprir outras necessidades latentes, ao disponibilizar lactário e fraldário adequados, novos sanitários masculinos e femininos e também um sanitário familiar, que hoje conseguem atender de maneira adequada ao público do Bar do Bosque e aos usuários do Parque Infantil.



REQUALIFICAÇÃO DO PARQUE INFANTIL

Para completar esse ambiente direcionado exclusivamente às crianças, também foi realizada a obra de requalificação do **Parque Infantil**, que apresentava problemas de segurança e precisava de urgente remodelação.

Brinquedos em bom estado passaram por manutenção e novos equipamentos produzidos pela empresa Erê Lab foram instalados. Todos com propostas lúdico-pedagógicas mais modernas e em consonância com o atual conceito de brincar.

A infraestrutura também mereceu nossa atenção. Realizou-se a manutenção de toda a iluminação, todo o calçamento foi trocado e instalou-se novo mobiliário. O paisagismo priorizou o plantio de novas árvores e a poda daquelas espécies que

estavam em processo de envelhecimento e ofereciam riscos a nossas crianças.

Para finalizar, o espaço preferido das crianças ganhou um painel interativo da artista plástica Anny Lemos, que estimula os pequenos a terem contato com as artes e a usar a imaginação.





REQUALIFICAÇÃO DA FITCLUBE ACADEMIA

Sempre atentos às demandas de nossos associados, no início de nossa gestão, o Departamento de Esportes solicitou ao Departamento de Patrimônio e Obras e ao de Sede a requalificação completa dos espaços ocupados pela Academia do Clube.

Nas primeiras intervenções, o objetivo foi suprir as necessidades básicas para o bom funcionamento da Academia. Após conclusão dessas melhorias iniciais, foram estabelecidas as diretrizes para incremento das atividades oferecidas aos usuários, o que culminou na completa ocupação do piso térreo e do piso do mezanino do antigo salão social do edifício da Sede de Campo. Para tal, foram realizados investimentos constantes no decorrer dos quatro anos de nossa gestão.



NOVOS AMBIENTES

As melhorias para atendimento e adequação dos espaços da Academia tiveram início no ano de 2016, com a reforma completa dos sanitários e instalação de vestiários, reforma da sala de avaliação física e da sala de coordenação, além de infraestrutura completa para os funcionários, com a criação de copa/cozinha/serviço e vestiários para os orientadores físicos.

Atenção especial também foi dada à aparência do edifício, com a impermeabilização e manutenção das lajes dos terraços e troca de pisos, pintura, acessos e um novo hall de entrada. A criação desse ambiente, pensado para melhor responder aos usuários, de estar local de exposições, marcou a nova identidade da Academia, que ganhou ainda um projeto de comunicação visual e de



sinalização de todos os ambientes. Outra novidade foi a implantação do espaço do **Fit Café**, para o atendimento e convívio dos usuários do espaço, com opções de bebidas e pratos saudáveis.

Novas tendências em atividades físicas exigiram a criação de salas específicas para o desenvolvimento de exercícios que não eram compatíveis com o ambiente principal da Academia. Dessa demanda nasceram as **Salas Multifuso** e de **Spinning**, providas de climatização, luminotécnica adequada, isolamento acústico e sistema de som próprio.

EQUIPAMENTOS

Grandes investimentos também foram feitos na aquisição de novos equipamentos para esses ambientes. Dentre os principais aparelhos adquiridos, podemos destacar: 3 elípticos, 2 simuladores de escada, 8 bikes de spinning, 20

esteiras ergométricas, 1 graviton, além da troca de todas as anilhas e de todos os aparelhos de musculação.

MANUTENÇÕES

Nossa meta de **Requalificação da Academia** foi finalmente cumprida no início de 2019, com a conclusão dos serviços de manutenção da rede elétrica e de dados; substituição de todo o sistema de iluminação antigo por novas luminárias de LED; manutenção do telhado e forros de gesso; pintura interna e externa de todos os ambientes; substituição dos guarda-corpos do mezanino; manutenção das fitas antiderrapantes e demarcatórias dos pisos; substituição das caixas de som e amplificadores; organização e setorização dos aparelhos; e manutenção dos vaporizadores de ar – culminando com pintura do Mural Temático da artista plástica Anny Lemos.





INSTALAÇÕES ESPORTIVAS

Além dos investimentos na FIT Academia, o equipamento esportivo mais utilizado do Clube, ao longo destas duas gestões o Departamento de Sede e o Departamento de Patrimônio e Obras voltaram para a manutenção e reforma de outras instalações esportivas do São Carlos Clube.

Merece destaque a obra de requalificação de nossas quadras poliesportivas, que colaborou de maneira surpreendente para o aumento da frequência de crianças, jovens e adultos que apreciam passar muitas horas no Clube envolvidos em atividades esportivas.



QUADRAS E GINÁSIO DE TÊNIS

Iniciamos os trabalhos de manutenção e reforma das quadras de tênis – dez quadras de saibro do parque esportivo – com a reconstituição do sistema de drenagem, troca do saibro dos pisos, reforma do sistema de iluminação e pintura das grades, alambrados e muros.

Paralelamente, foi realizada reforma no telhado do ginásio coberto de tênis, com a execução de cobertura em telha dupla metálica e lâ de vidro. Além de solucionar definitivamente os problemas de vazamento em decorrência das chuvas, proporcionou aos jogadores um ambiente com melhor conforto térmico e acústico.



Após essas intervenções, foi licitada a substituição completa do piso das quadras rápidas de tênis (fast) com empresa especializada em pisos esportivos. Os serviços foram concluídos com a pintura de grades e alambrados e a manutenção e reforma de todo o sistema de iluminação.

REQUALIFICAÇÃO DAS QUADRAS POLIESPORTIVAS

As quadras poliesportivas foram totalmente reformadas e ganharam novos pisos, além de equipamentos e lâmpadas de LED. O novo piso, dentre outras vanta-



gens, permite ao associado praticar outras modalidades, como o beach tennis, vôlei de areia, futevôlei e futebol de areia.

Além de, agora, poder ser palco de diversas competições organizadas pelo Departamento de Esportes, a requalificação do espaço colaborou de maneira expressiva para o aumento na frequência dos associados e se tornou um ponto de encontro de crianças, jovens e adultos que praticam esportes no Clube.



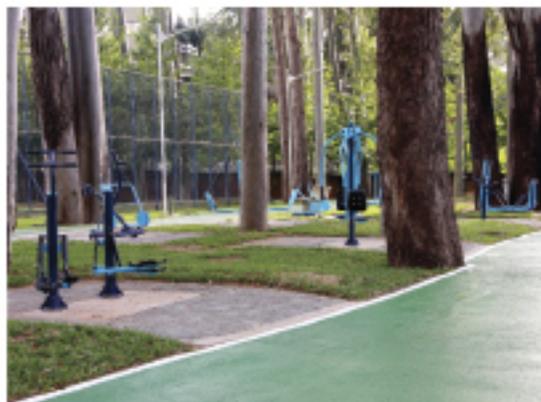
GINÁSIO POLIESPORTIVO

No Ginásio João Marigo Sobrinho, a quadra poliesportiva passou por manutenção completa. O assoalho de madeira, que estava comprometido pela umidade, foi removido e substituído por uma nova base em concreto armado. Posteriormente, foi aplicada uma camada de EVA para absorver os impactos de correntes das atividades esportivas dos atletas. Por último, o piso vinílico sintético foi reinstalado, os guarda-corpos receberam nova pintura e a iluminação do ambiente passou por manutenção.



PISTA DA SAÚDE

Na Pista da Saúde, realizou-se a reconstituição do piso asfáltico, que se apresentava deteriorado em algumas áreas, foi aplicada pintura emborrachada antiderrapante em toda a pista e o sistema de iluminação antigo foi substituído por uma nova iluminação de LED, proporcionando mais segurança e um ambiente mais agradável aos usuários.





PISCINA COBERTA

O telhado da piscina coberta também passou por reforma. Foi revestido com telhas de aço zipadas, produzidas em obra de modo contínuo e sem emendas, assim foram definitivamente sanados os antigos problemas de vazamentos. O sistema de aquecimento solar também recebeu manutenção: as 26 placas de aquecimento solar foram totalmente reformadas, ganharam nova pintura e ensaio de estanqueidade, garantindo, assim, melhor desempenho na geração de calor para a piscina coberta.



TÊNIS DE MESA

O tênis de mesa – outra atividade com crescente número de adeptos no Clube – foi realocado e ganhou um ambiente exclusivo. A intervenção está parcialmente concluída, e temos certeza de que as melhorias previstas para o espaço agradarão os atletas amantes da modalidade.

SINUCA

O espaço utilizado diariamente pelos praticantes da sinuca recebeu climatização, com moderno sistema de ar condicionado, pintura do ambiente, luminárias novas e iluminação mais adequada, além da manutenção completa dos feltros e borrachas de todas as mesas.





FIT CAFÉ

O RT Café surgiu para atender a uma demanda dos associados por um espaço alternativo ao Bar do Bosque. Além de oferecer opções de cafés, bebidas, lanches e salgadinhos saudáveis, a ideia era que o local proporcionasse aos usuários um ambiente mais intimista e integrado ao espaço da FIT Academia, que é onde se concentra o público-alvo desse serviço.



O espaço foi entregue ao associado há mais de um ano e é administrado por um cessionário, único responsável por seu funcionamento. Ao Clube é repassada uma taxa mensal referente à utilização do espaço.

BAR DO BOSQUE

Alvo de investimentos constantes de nossa administração e um dos locais de maior concentração de sócios no Clube, o Bar do Bosque teve de passar por adapta-

ções para atender ao aumento da demanda por serviços nos últimos quatro anos de gestão, graças ao sucesso dos eventos organizados por nossos departamentos Social, Cultural e de Esportes.

Concebido como bar, e não como restaurante, ganhou uma cozinha de apoio para suprir a ausência temporária do restaurante da piscina, fechado pela gestão 2011/2013. Para dar suporte ao seu funcionamento, investiu-se também em obras de um centro de estoque de bebidas, câmara fria de congelados, de hortifrúti e de bebidas, despensa e outras dependências para atender às necessidades logísticas e às exigências da Vigilância Sanitária.



Toda essa nova infraestrutura, porém, não foi suficiente para permitir que o local sirva refeições regularmente. O problema só será solucionado com a inauguração do novo restaurante, que está sendo construído por nossa gestão.



NOVO RESTAURANTE

O restaurante do Clube deverá voltar a funcionar ainda este ano, atendendo a uma reivindicação antiga do associado.

O projeto prevê que o local terá duas entradas independentes: uma para o sócio, interna ao Clube, e outra para visitantes, que não precisam necessariamente ser sócios. O objetivo é gerar demanda em dias de semana, viabilizando comercialmente os investimentos diretos e indiretos do futuro cessionário, que será responsável por explorar essa atividade no Clube.

Com capacidade para servir até 500 pratos por turno de refeição, esse espaço, diferentemente do Bar do Bosque, possui a estrutura de uma cozinha industrial, com área de produção e estoque de alimentos dimensionados para atender a essa demanda reprimida. Também conta com





amplio salão de refeições, espaço para serviço de lanches e bebidas e área externa para o estar informal dos usuários do Parque Aquático.

No DeckBar, o associado que estiver no Parque Aquático poderá desfrutar da comida sem precisar trocar de roupa para isso. No Bar Vivência, também será possível saborear uma bebida refrescante ao final do dia. O visitante não terá acesso a essas duas áreas, que serão exclusivas do associado.

O projeto prevê ainda espaços adequados para serviços de massa show, churrasco, comida japonesa, pistas frias e quentes de self-service, um novo conjunto de sanitários, climatização, sistema de som ambiente e acessibilidade total, oferecendo conforto e segurança a seus futuros usuários.





PORTARIAS E ESTACIONAMENTOS

A manutenção da portaria, cartão de visita de um clube, precisa sempre estar em dia. E, nesse quesito, importante e benfeitória foi a obra realizada na Portaria do Estacionamento II. Seguindo os padrões da arquitetura contemporânea, substituiu-se uma cobertura de lona, que havia muitos anos funcionava de maneira improvisada e precária, por estrutura de aço.



Outros investimentos foram realizados na Portaria do Estacionamento I, que recebeu novo sistema de climatização, cortina de are pinturas interna e externa. Já as intervenções nos Estacionamentos I e II foram de caráter pontual, com obras de drenagem, substituição de postes da rede de alta tensão, substituição de alambrados por grades mais seguras, melhorias de acessibilidade, pavimento e pintura.



SALA DE LEITURA

Outro equipamento que recebeu investimentos foi a Sala de Leitura. Realocada para o espaço que antes era utilizado pelo Departamento de Comunicação e Relações Públicas, a sala foi cuidadosamente projetada para atender a nossos leitores e aficionados por jogos de tabuleiros, passou por reforma total e ganhou mobiliários com design moderno e ergonomia adequada à prática da leitura e recreação.

REFEITÓRIO E SALA DE DESCANSO

Nossos colaboradores, responsáveis pelo bom andamento do Clube e por proporcionar lazer de qualidade ao associado, também mereceram especial atenção. Diversas melhorias foram feitas em seus locais de trabalho, dentre elas a mais



relevante foi a adequação do refeitório do ambiente de estar para nossos funcionários que trabalham nos departamentos Administrativo, Financeiro, de Esportes e de Relações Públicas.



O primeiro passo foi dado, mas ainda temos mais a avançar. É premente a construção de um local centralizado com novos vestiários, refeitório e área de descanso para os funcionários do Clube.

PILATES

A realocação da Sala de Pilates – para o antigo espaço da sala de dança – deu novo ânimo à atividade no Clube. A primeira etapa de intervenção foi concluída, e o projeto pensado para a segunda fase com certeza agradará ainda mais os adeptos dessa modalidade.

SAUNA

Desconsiderados por várias administrações, os espaços da Sauna também receberam diversos investimentos. Atendendo a uma demanda antiga dos usuários, foi concebido um Espaço Gourmet para viabilizar os tradicionais jantares dos frequentadores do espaço. Também foram feitas manutenções e reformas completas nas saunas a vapor e seca, uma piscina nova ocupou o lugar da antiga, que apresentava problemas gravíssimos decorrentes da falta de manutenção, a iluminação antiga foi substituída por nova iluminação de LED, além da pintura de ambientes e do paisagismo no jardim de inverno.



CENTRO DE ESTÉTICA

Outro local do Clube que precisava de intervenções era o Centro de Estética. O espaço passou por reformas e manutenções; ganhou novo forro e sistema de iluminação, pintura e nova ambientação.



INFRAESTRUTURA

Na área de infraestrutura, o Departamento de Sede e o Departamento de Patrimônio e Obras tiveram muitas dificuldades, no início de nossa gestão, para diagnosticar e sanar os problemas decorrentes da falta de manutenção das redes de infraestrutura e pela ausência de um cadastro confiável das redes de energia, telefonia e dados, água e esgoto, drenagem, dentre outros.

Para melhor planejar e executar as manutenções e obras de melhorias, contratamos serviços de levantamento planialtimétrico e cadastral completo de nossas instalações, e hoje temos as informações necessárias para subsidiar as intervenções que se fizerem necessárias em nossas redes de abastecimento.

ÁGUA E ESGOTO

Na área de saneamento básico, o maior desafio enfrentado por nossa gestão foi a unificação de todas as redes de esgoto da Sede de Campo em um ramal único, com o objetivo de instalarmos o sistema de telemetria do SAAE e obtermos a medição real do volume de efluentes gerados em nossa rede de esgotos. Após a conclusão das obras, o resultado foi uma economia substancial nos valores pagos à autarquia responsável pelo serviço.

Manutenções preventivas também foram realizadas em nosso poço artesiano: abaixou-se a cota de captação da bomba de abastecimento no lençol freático; adquiriu-se uma nova bomba de backup

para o sistema de captação; e foram feitos sistematicamente controles e testes de qualidade da água em nosso poço e em todos os pontos de entrega no Clube.



DRENAGEM E ÁGUAS PLUVIAIS

Quando iniciamos as obras de unificação das redes de esgoto, detectamos problemas gravíssimos de despejo de redes de águas pluviais em comum com nossas redes de esgoto.

A primeira providência tomada por nossa gestão foi a separação completa dessas redes, evitando, assim, a proliferação de possíveis moléstias e a contaminação de nosso lençol freático.

Demos também atenção especial à região do Bosque e da Pista da Saúde, com a ampliação das redes de captação de águas de chuva, plantio de vegetação rasteira para conter a erosão no entorno de nossas calçadas e criação de novos poços de infiltração para devolver as águas pluviais ao lençol freático.



ENERGIA ELÉTRICA

No setor de energia elétrica, nossos esforços se concentraram em ações efetivas com foco na segurança de nossos associados na economia de energia.

Nossa primeira obra foi a construção de uma nova cabine de transformação para atender à região dos ginásios esportivos e das quadras de tênis. Concluídos os serviços, foi possível substituir a ligação antiga em baixa tensão da rede externa da CPFL por aqueles equipamentos, o que possibilitou o fornecimento de energia por uma nova rede subterrânea a partir de nossa cabine primária da Sede de Campo. Isso resultou em diminuição do custo mensal do insumo, além de proporcionar maior segurança aos associados.

Essa importante intervenção foi acompanhada de diversos investimentos na área, como a substituição de redes aéreas de baixa tensão por redes subterrâneas na região do Bar do Bosque, onde foi também instalado um novo transformador de maior potência, quadros elétricos e novo cabeamento de energia para atender às demandas criadas em dias de eventos, dentre outras.

Ainda nessa área de atuação, deixamos para as próximas gestões um importante projeto para a Sede de Campo: a total substituição das redes aéreas de baixa e média tensão por redes subterrâneas.

Outra frente importante de atuação nas ações de melhorias de nossa infraestrutura também teve o objetivo de gerar economia nos valores pagos pelo serviço da concessionária. Em todos os espaços

físicos internos e externos que passaram por manutenção, reformas, ampliações e obras, também, foram feitas substituições de postes, luminárias e lâmpadas por equipamentos e sistemas de iluminação mais eficientes e econômicos.

A despeito de todo esse investimento, os reajustes de tarifas de energia da concessionária e o aumento considerável na frequência dos associados nos novos eventos, e nos novos espaços criados em nossa gestão ao longo destes quatro anos, tiveram por consequência o aumento do consumo e dos valores dos insumos em nossos custos diretos. Fica aqui o desafio para as próximas gestões: a geração de energias mais econômicas e sustentáveis, a exemplo da energia fotovoltaica.



ENERGIA SOLAR E GÁS NATURAL

Alguns espaços do Clube já utilizavam o gás natural e a energia solar como opção mais econômica de fonte de energia. Além da manutenção preventiva dos sistemas



existentes de caldeiras e placas solares da sauna e da piscina coberta, as obras e ampliações dos edifícios, como o Espaço de Brincar e o Restaurante, foram concebidas por nossa administração prevendo o abastecimento de gás natural e a instalação de placas solares como fontes alternativas de energia em substituição à energia elétrica.

DADOS E VOZ

Desde o início de nossa gestão, o setor de Tecnologia da Informação (TI) e os departamentos de Patrimônio e Obras e de Sede trabalharam sistematicamente na modernização da rede de dados e voz, com ações que englobaram obras para a ampliação de nosso anel de fibra ótica, de nossas redes internas e externas de comunicação, e na aquisição de novos equipamentos para a Sede de Campo e a Sede Avenida.

Dentre as diversas melhorias, reflexos dessas ações, podemos citar: o sistema do Bar do Bosque, que ficou mais ágil, melhorando a qualidade e o atendimento nos eventos realizados no Clube; maior velocidade e capacidade de acesso a conteúdos por meio de nossas redes de Wi-Fi; ampliação de nossos circuitos internos de televisão CFTV em mais de 80 câmeras espalhadas pelo Clube; além da aquisição de DVRs, gravadores modernos e de alta resolução, para garantir a segurança dos associados e do nosso patrimônio.

SEGURANÇA

Por sua fundamental importância, diversas ações e investimentos foram reali-

zados em nossa gestão com o objetivo de preservar nosso patrimônio e proporcionar um ambiente cada vez mais seguro para nossos associados.

Para evitar a presença de visitantes indesejados, instalaram-se concertinas nos muros de divisa considerados vulneráveis, no perímetro da Sede de Campo, e alambrados foram substituídos por grades em aço, mais seguras e resistentes.

Outro sistema de proteção física e patrimonial importantíssimo – prioridade nossa nestes quatro anos – refere-se ao Plano de Prevenção e Proteção Contra Incêndios (PPCI) e à Brigada de Incêndio, formada por nossos funcionários e colaboradores.

Nesse quesito, além de instituir práticas de manutenção preventiva desses sistemas em todas as nossas instalações, tivemos continuamente o cuidado de proteger os ambientes nos quais ocorreriam os eventos temporários programados pelos departamentos Cultural, Social e de Esportes, sempre respeitando o maior rigor técnico que as normas exigem.

CONFORTO E ACESSIBILIDADE

A mobilidade de nossos associados também foi questão prioritária em nossa gestão. Calçadas, rampas, guarda-corpos e corrimãos passaram por manutenções corretivas e por adequações tanto em nossa Sede de Campo quanto na Sede Avenida.

Nas reformas e ampliações, requalificações e obras novas foram realizadas



diversas intervenções internas e externas, sempre de acordo com a NBR-9050, para garantir acessibilidade universal a nossos associados.

PROJETOS FUTUROS

Infelizmente, não tivemos tempo nem recursos financeiros para executar todas as obras e benfeitorias que almejávamos, contudo, nossos departamentos de Patrimônio e Obras e de Sede deixarão um banco de projetos à disposição das próximas gestões.



Além do projeto de substituição completa de redes aéreas de baixa e média tensão – remanescentes em nossa Sede de Campo – por redes subterrâneas, podemos destacar: a acessibilidade ao mezanino da FIT Academia; a acessibilidade e requalificação do edifício da Sede Avenida; a

requalificação do Estacionamento I e do Boulevard de entrada da Sede de Campo, que prevê melhorias na segurança e no sistema de drenagem; o projeto de reúso de água de chuva, que contempla as redes de captação do Ginásio de Tênis e do Ginásio João Marigo Sobrinho; e um reservatório para tratamento da água, que poderá ser utilizada na irrigação de jardins e na manutenção das quadras de tênis de saibro, visando, assim, diminuir o consumo de nosso poço artesiano e contribuir para a sustentabilidade ambiental.

Todos estes projetos executivos estão concluídos, e caberá às próximas gestões executar essas importantes obras que contribuirão para mais segurança e conforto e um meio ambiente cada vez mais autossustentável para todos os nossos associados.

Diretores de Sede:

Antônio Carlos F. Siqueira
2015-2017

Marcelo Pereira Rosa Borges
2017-2019

Diretor Adjunto de Sede:

Paulo Márcio Nogueira Castilho
2015-2017

Diretor de Obras:

Dagoberto Dário Mori
2015-2017 e 2017-2019

Diretor Adjunto de Obras:

Paulo Márcio Nogueira Castilho
2017-2019



RELAÇÕES PÚBLICAS

O Departamento de Relações Públicas tem por missão preservar e valorizar a imagem do São Carlos Clube, por meio da divulgação de informações honestas, transparentes e éticas.

Com a nova era digital e o crescimento no uso das redes sociais, o departamento tem se empenhado particularmente na utilização dessas novas ferramentas e tecnologias para se conectar com um número cada vez maior de usuários do Clube, produzir conteúdo e informação da melhor qualidade e oferecer agilidade e rapidez na comunicação com nossa comunidade.



MÍDIAS SOCIAIS

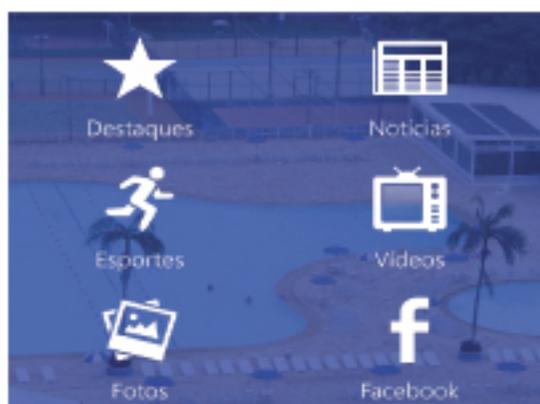
O **Instagram**, uma das redes sociais mais utilizadas atualmente, com certeza é um dos canais de divulgação mais eficientes no momento. Por meio de campanhas em nossos eventos, o perfil do São Carlos

Clube cresceu aproximadamente 1000% nos últimos dois anos e atualmente conta com 3.304 seguidores. Graças ao eficiente uso dessa ferramenta, passamos a divulgar nossa programação com mais agilidade, fazer transmissões ao vivo, promover enquetes para mapear possíveis melhorias e realizar campanhas sazonais.



O **Facebook** também é atualizado diariamente e faz link direto com o portal do São Carlos Clube: as matérias do site também são postadas no Face. Por meio dessa ferramenta, ainda realizamos transmissões ao vivo e disponibilizamos os álbuns de fotos com a cobertura de todos os eventos que acontecem no Clube.

Além disso, a partir das informações coletadas nas redes sociais, podemos mapear diretrizes para a melhoria de nossos eventos e infraestrutura e conseguimos entender melhor a experiência dos associados no Clube por meio de suas postagens e feedback on-line.



APLICATIVO

O aplicativo do São Carlos Clube, lançado durante esta gestão, também tem papel fundamental na divulgação dos eventos e atividades do Clube. O App, com layout totalmente customizado, é gratuito e está disponível nas versões para Apple Store, Google Play e também para tablets. Acessando o aplicativo, o associado pode verificar a grade e os horários de atividades esportivas, visualizar vídeos e álbuns de fotos, acessar as redes sociais do Clube, checar a agenda de eventos e as tabelas de jogos, além de poder consultar a Revista do São Carlos Clube. Além disso, os usuários recebem notificações PUSH de eventos ou informações que precisam ser transmitidas com urgência.

Graças a essa plataforma, foi possível estreitar a relação Clube-associado, pois este poderá contatar diretamente cada departamento para dar sugestões, fazer críticas e enviar fotos e vídeos das belezas e atrações do SCC.

SITE

O Departamento Financeiro ganhou uma aba exclusiva, na qual o associado pode acompanhar o Balanço Patrimonial do Clube e também escolher se prefere que o boleto da mensalidade seja físico ou digital.

Também foi criada a aba **Portal do Associado**. Com o número do título e senha, é possível fazer alterações cadastrais, imprimir a segunda via do boleto e checar as modalidades esportivas em que se está inscrito.



REVISTA

Nossa revista passou por um processo de reformulação editorial. Agora, todo o conteúdo produzido é direcionado para o público interno, com informações sobre eventos, prestação de contas e também realizações dos associados no cenário esportivo, social e científico.

Além disso, o associado passou a receber, junto com seu exemplar da revista, um calendário atualizado com os eventos do mês, que ele pode fixar com imã na geladeira ou no quadro de avisos.



IDENTIDADE VISUAL

Toda a comunicação visual do Clube é de responsabilidade do Departamento de Comunicação e Relações Públicas: cardápios, comunicados, artes institucionais, álbuns fotográficos dos campeonatos, placas e materiais de apoio como crachás, fichas de consumo, comandas e fichas de inscrição, além de material esportivo, medalhas, premiações, etc.



Durante nossa gestão, o Clube ganhou **nova identidade visual**. Todas as placas foram padronizadas e trocadas, além terem sido confeccionadas placas de sinalização dos departamentos em português e em inglês. Foram produzidos crachás para a identificação de todos os colaboradores, além de um calendário personalizado com fotos do Clube tiradas por associados, funcionários e colaboradores.



Alguns espaços do Clube, como o **FIT Café** e a **FIT Academia**, também tiveram seu layout alterado. Outro prédio que ganhou nova identidade visual foi o **Bar do Bosque**, com logomarca, novo cardápio e uniformes modernos e padronizados para os colaboradores, inclusive os temporários.

Além disso, o **Espaço de Brincar**, o **Parque Infantil**, a **Sala de Leitura** e muitos outros ambientes receberam placas de sinalização devidamente padronizadas.



PARCERIAS

Também é de responsabilidade do RP a realização de parcerias com anunciantes a fim captar receitas para subsidiar despesas não previstas no **Orçamento do Clube**, como aquelas que envolvem alguns eventos esportivos, por exemplo.

Com o investimento em anúncios na revista, placas, uniformes e locação de espaços para exposição de suas marcas, os anunciantes ajudam o Clube a expandir suas atividades ao mesmo tempo que atingem um grupo de consumidores diferenciados da cidade. Nosso quadro de associados é formado por empresários, profissionais liberais, professores universitários e outros consumidores com alto poder aquisitivo.

CAMPANHAS EDUCATIVAS

Merece destaque também o trabalho na divulgação de ações promovidas pelos colaboradores do Departamento de Comunicação e Relações Públicas ou em conjunto com colaboradores de outros departamentos da Diretoria Executiva nas diversas campanhas socioeducativas promovidas nestes quatro anos.

Foram muitas as ações realizadas ao longo do período, como: doação de livros às bibliotecas da cidade, ações educativas contra o bullying, doações de canecas aos funcionários com o intuito de reduzir o uso de copos plásticos, doação de jornais velhos para instituições de proteção animal e ao Parque Ecológico de São Carlos (PESC), aquisição de copos biodegradáveis para minimizar os impactos do plástico no meio ambiente, dentre muitas outras iniciativas que visam a inclusão social e o respeito à natureza.

Diretor:
Eduardo Manso Imparato
2015-2017 e 2017-2019



AÇÕES SOCIOEDUCATIVAS

Para que nossos filhos e netos possam usufruir de um mundo cada vez melhor, precisamos repensar nossas atitudes agora. Apesar de nossa missão não contemplar algumas iniciativas dos diversos departamentos de nossa Diretoria Executiva, nestes quatro anos de gestão sempre estivemos atentos e sensíveis às questões ambientais, educativas e de responsabilidade social. Durante todo este período, promovemos diversas iniciativas para mitigar as graves consequências do desrespeito perante esses importantes temas, por meio de ações pedagógicas desenvolvidas por e para nossos colaboradores e associados.



DESCARTE DE LIXO ELETRÔNICO

No início da gestão, firmamos parceria com o projeto **Reciclatesc**, para efetivar o descarte ambientalmente correto do lixo eletrônico produzido no São Carlos Clube e também por nossos associados. Nessa

ação também foram recolhidas pilhas e baterias de celulares, que em sua composição apresentam produtos tóxicos que podem contaminar solo e água. Após a coleta, esses resíduos foram encaminhados a aterros adequados.



PLANTIO DE ÁRVORES

Ao longo destes anos foram realizadas diversas atividades que incentivam e ressaltam a importância da preservação ambiental, porém a mais significativa ocorreu no ano passado, com a idealização do **Projeto Germinar**, que em sua primeira edição foi responsável pelo plantio de árvores frutíferas no SCC. No Dia das Crianças do ano passado, foram distribuídas cem mudas de árvores frutíferas aos interessados, em uma importante parceria com a empresa VerdeFlora.



A IMPORTÂNCIA DA ÁGUA

Preservar nosso ouro líquido sempre foi uma preocupação de nossa gestão. Ao longo destes quatro anos, o Clube promoveu atividades comemorativas ao **Dia Mundial da Água**, seja por meio de totens incentivando a economia de água, seja em exposições que destacavam as bacias e mananciais que abastecem a cidade, ou por meio de atividades e contação de histórias para crianças.

Em uma dessas ações, canecas foram distribuídas para sócios e funcionários, o que resultou em uma redução média de 65% no uso de copos descartáveis. Neste ano teve início a substituição paulatina desse tipo de material por copos biodegradáveis; primeiramente na Academia, onde o fluxo de pessoas é maior.



SAÚDE É O QUE INTERESSA

O cuidado com o corpo deve ser prioridade. Pensando nisso, foi criada a **Blitz da Saúde**, uma parceria com a Unicep em que os associados são convidados a participar, gratuitamente, de um breve check-up realizado na **FIT Academia**. Os profissionais da saúde envolvidos realizam testes de glicemia e aferição da pressão arterial, oferecem dicas nutricionais, aula de pilates de solo e muitas outras atividades.

ACESSIBILIDADE UNIVERSAL

O Clube, em outra parceria com a Unicep, realizou o simpósio **O Sol Nasceu para Todos**. Palestras, workshops e atividades esportivas adaptadas visaram à inclusão de pessoas portadoras de deficiência e contaram com a participação de alunos, professores, atletas, funcionários e associados em geral. Além de oferecer o espaço físico da Sede de Campo para a



realização de palestras e de eventos desportivos sem fins lucrativos, também colaboramos na divulgação do evento.

de um Day Use e assistem a apresentações de Orquestras Sinfônicas nas instalações do SCC.



INCLUSÃO SOCIAL

Em evento criado pelo Departamento Cultural, todo final de ano acontece, no Clube, o **Espectáculo Luzes de Natal**. Paralelamente a essa apresentação, que já faz parte de nossa agenda oficial, promovemos o **Natal Solidário**, outra ação criada por nossa Diretoria Executiva em que associados, amigos do Clube e funcionários são convidados a apadrinhar uma criança de uma instituição da cidade e filhos dos funcionários, presenteando-os com roupas, calçados e brinquedos novos, entregues pelo Papai Noel.

Em 2016, foram contempladas as crianças da Casa do Acolhimento; em 2017, foi a vez da APAE; já no ano passado, a ONG Sal da Terra. Além de ganharem presentes, as crianças também participam

ARRECAÇÃO DE ALIMENTOS, FRALDAS E GÁSALHOS

Muitas instituições da cidade são assistidas graças a ações solidárias de iniciativa de nossos departamentos, colaboradores e associados do Clube.

O tradicional **Chá da Tarde** é um de nossos melhores exemplos. Uma vez por mês, amigas e amigos que se reúnem para jogar baralho e bingo fazem doações em prol de instituições da cidade, como a Rede Feminina de Combate ao Câncer e os asilos Dona Maria Jacinta e Cantinho Fraternal.





**Mais do que administrar, é preciso
sonhar um Clube cada vez melhor!**

**Dos bons sonhos surgem as boas ideias,
que, aliadas à paixão e ao trabalho,
têm o poder de transformar!**

**Saio realizado desta jornada por ter
conseguido concretizar esse sonho!**

Caio Graco H. V. Braga
Presidente do São Carlos Clube
Biênios 2015-2017 e 2017-2019

